

المملكة المغربية
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⴻⴳⴷⴰⵏⵜ

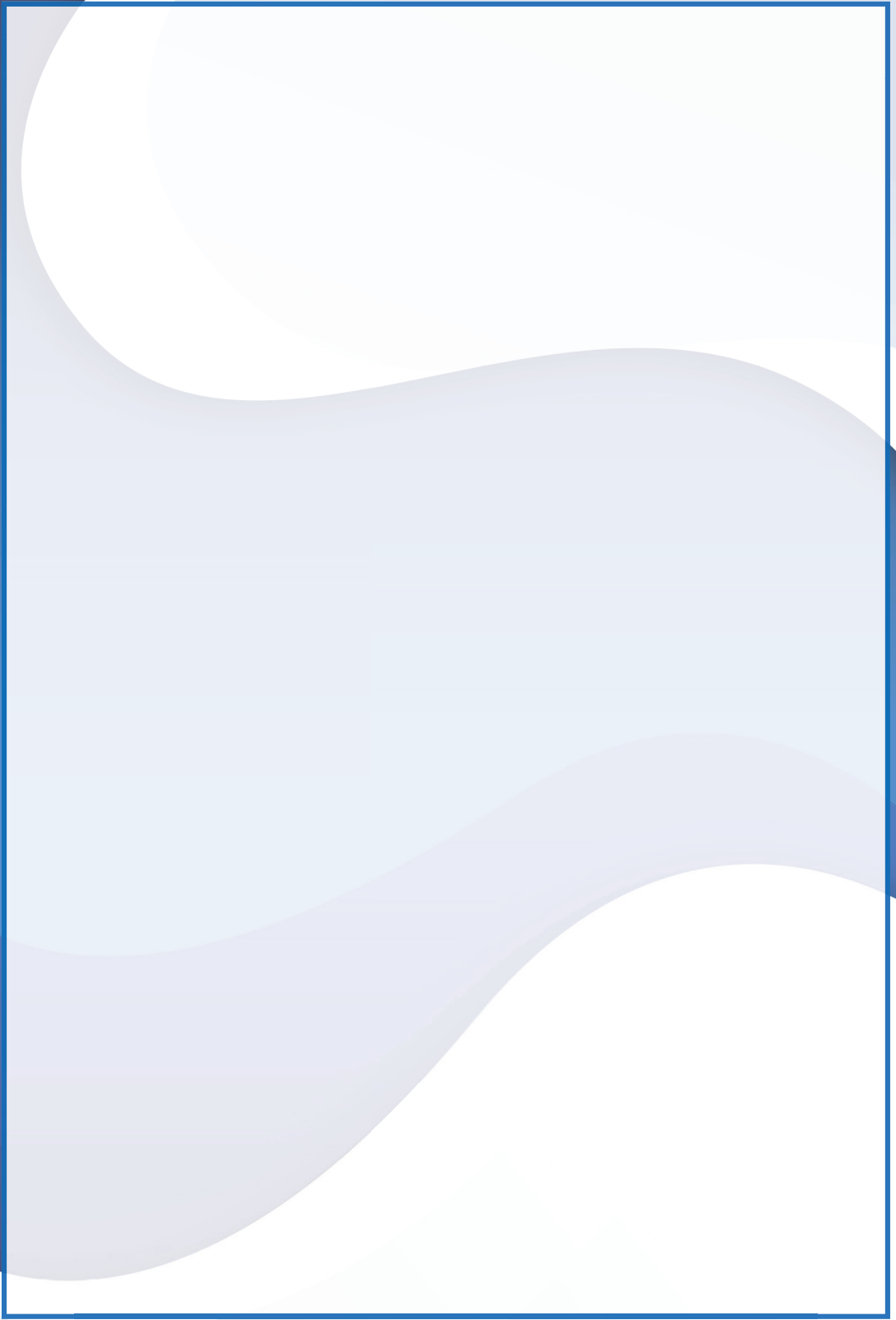


للوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة
المكلفة بالعلاقات مع البرلمان
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⴻⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⴻⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⴻⴳⴷⴰⵏⵜ
ⵏ ⵍⴻⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⴻⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⴻⴳⴷⴰⵏⵜ

التقرير السنوي حول وضعية التشراكة بين الدولة والجمعيات برسم سنة 2024







”إن المساهمة في تنمية الوطن، وفي الدفاع عن مصالحه العليا وقضاياه العادلة، هي مسؤولية جميع المواهب والمواهبين. ونود هنا أن نعبر عن اعتزازنا بالجهود التي تبذلها كل القوى الحية، والفعاليات الوطنية، في القطاعين العام والخاص من أجل تقدم وتنمية البلاد.”

مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس بتاريخ 29 يوليو 2024

بمناسبة عيد العرش المجيد الذي يصادف الذكرى الخامسة والعشرين لترتيب جلالة على عرش أسلافه الميامين.

”ورغم هول الفاجعة، فإن ما يخفف من مشاعر الألم، ويبعث على الاعتزاز، ما أبانت عنه فعاليات المجتمع المدني وعموم المغاربة، داخل الوطن وخارجه، من مظاهر التكافل الصادق، والتضامن التلقائي، مع إخوانهم المنكوبين.”

مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس بتاريخ 13 أكتوبر 2023

بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية الحادية عشرة



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله



المحتويات

5	المحتويات
7	تقديم
9	1. الحصيلة الإجمالية للشراكة بين القطاع العام والجمعيات برسم سنة 2024
9	1. ملخص حول وضعية الشراكة بين القطاع العام والجمعيات برسم سنة 2024
9	1.1. مجموع التمويل والدعم العمومي الإجمالي المبرمج للجمعيات برسم سنة 2024
12	2.1. مجموع التمويل والدعم العمومي الإجمالي المحول-فعليا- للجمعيات برسم سنة 2024
15	3.1. اتفاقيات الشراكة المبرمة بين القطاع العام والجمعيات برسم سنة 2024
15	1.3.1. الاتفاقيات المبرمة بين القطاعات الحكومية والجمعيات
19	2.3.1. الاتفاقيات المبرمة بين المؤسسات والمقاولات العمومية والجمعيات
27	2. التمويل العمومي لمشاريع وأنشطة الجمعيات من خلال ميزانيات القطاعات الحكومية برسم سنة 2024 ...
32	1.2. التمويل العمومي المباشر للجمعيات من قبل القطاعات الحكومية
32	1.1.2. التمويل العمومي المباشر الموجه لجمعيات المجتمع المدني
35	2.1.2. التمويل العمومي المباشر الموجه لجمعيات الأعمال الاجتماعية
37	2.2. التمويل العمومي للجمعيات عبر آلية طلبات عروض المشاريع
41	3. تمويل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة للجمعيات برسم سنة 2024
41	4. التمويل العمومي لمشاريع وأنشطة الجمعيات من طرف المؤسسات والمقاولات العمومية برسم سنة 2024 ...
50	1.4. التمويل العمومي المباشر للجمعيات من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية
50	1.1.4. التمويل العمومي المباشر الموجه لجمعيات المجتمع المدني
54	2.1.4. التمويل العمومي المباشر الموجه لجمعيات الأعمال الاجتماعية
60	2.4. التمويل العمومي للجمعيات عبر آلية طلبات عروض المشاريع
64	5. حصيلة التمويل العمومي غير المالي للجمعيات برسم سنة 2024
64	1.5. الدعم العيني
65	1.1.5. الدعم العيني المقدم من القطاعات الحكومية للجمعيات وقيمتها المالية
68	2.1.5. الدعم العيني المقدم من المؤسسات والمقاولات العمومية للجمعيات وقيمتها المالية
74	2.5. حصيلة برامج دعم قدرات الجمعيات من طرف الهيئات العمومية
75	1.2.5. على مستوى القطاعات الحكومية
76	2.2.5. على مستوى المؤسسات والمقاولات العمومية
78	II المقترحات والتوصيات الإجمالية المقدمة من قبل القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية ...



تقديم

استجابة للتوجهات الملكية السامية التي ما فتئت تؤكد على الدور الحيوي الذي يضطلع به المجتمع المدني، باعتباره ثروة وطنية وقوة اقتراحية فاعلة، وشريكاً استراتيجياً في تحقيق التنمية الشاملة وترسيخ أسس الديمقراطية التشاركية، يندرج إعداد هذا التقرير في إطار تعزيز هذا التوجه الوطني، وتكريس مكانة المجتمع المدني كفاعل محوري في بلورة وتنفيذ وتقييم السياسات العمومية.

وإدراكاً للمكانة المتقدمة التي يحتلها المجتمع المدني داخل النسيج المجتمعي، وما يضطلع به من أدوار تآطيرية في نشر الوعي وتعزيز قيم المواطنة، إلى جانب مساهمته الفاعلة في مواكبة تنزيل البرامج والمبادرات التنموية، فقد أضحت ركيزة أساسية في دعم العمل العمومي، وشريكاً فعلياً في تحقيق التنمية المستدامة على مختلف المستويات الترابية.

كما يأتي هذا التقرير استحضاراً للأدوار الدستورية المتجددة المنوطة بجمعيات المجتمع المدني، وانسجاماً مع مضامين البرنامج الحكومي للفترة 2021 - 2026، وكذا التوجهات الاستراتيجية التي أقرها النموذج التنموي الجديد، بما يعكس الإرادة الراسخة للدولة في الارتقاء بأدوار المجتمع المدني وتعزيز مساهمته في مسلسل التنمية وصنع القرار العمومي.

وفي هذا الإطار، وفي ظل الدينامية المتنامية التي يعرفها العمل الجمعي، والتطور النوعي الذي شهدته علاقات الشراكة بين الدولة وجمعيات المجتمع المدني، لاسيما في ما يتعلق بالمساهمة في إعداد وتقييم السياسات العمومية عبر آليات الديمقراطية التشاركية، دأبت الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالعلاقات مع البرلمان، منذ سنة 2015، على إعداد تقرير سنوي حول وضعية الشراكة بين الدولة والجمعيات، باعتباره أداة استراتيجية لتوثيق وتقييم الدعم العمومي، المالي والعيني، الموجه للجمعيات، بما يكرس مبادئ الحكامة الجيدة والشفافية، ويعزز ثقافة التعاقد والتقييم المبني على النتائج.

وقد تزامن إعداد هذا التقرير برسم سنة 2024 بتنظيم الإحصاء العام السابع للسكان والسكنى، باعتباره محطة وطنية استراتيجية، ساهمت خلالها جمعيات المجتمع المدني بشكل فعال، وشكلت شريكاً أساسياً للمندوبية السامية للتخطيط في

إنجاح هذه العملية، من خلال انخراطها في حملات التحسيس والتوعية والمواكبة، وتعزيز تفاعل المواطنين، وحثهم على الإدلاء بمعطيات دقيقة وموثوقة، إلى جانب دعم الجهود الميدانية، خاصة بالمناطق النائية والوسط القروي.

كما تميزت هذه السنة بمواصلة تنزيل عدد من الأوراش الوطنية ذات الأولوية، لاسيما المرتبطة بتعميم الحماية الاجتماعية، وتعزيز التشغيل والإدماج الاقتصادي، وتحسين الولوج إلى الخدمات الأساسية، وتقليص الفوارق المجالية والاجتماعية، وهو ما انعكس على توجيه الدعم العمومي لفائدة الجمعيات، باعتبارها شريكاً في تنفيذ هذه البرامج على المستوى الترابي.

وقد جاء أيضاً إعداد هذا التقرير في سياق إطلاق ورش وطني هام يتعلق بإصلاح مدونة الأسرة، حيث اضطلعت جمعيات المجتمع المدني بدور مهم في تأطير النقاش العمومي حول هذا الإصلاح، من خلال إعداد مذكرات ترافعية، والمشاركة في جلسات الاستماع المنظمة من طرف الهيئة المكلفة بمراجعة المدونة، إلى جانب تقديم تقارير ميدانية وتشخيصات دقيقة، وبلورة مقترحات وتوصيات تروم تجويد الإطار التشريعي. وقد تمحورت أبرز المقترحات المقدمة في هذا السياق حول ترسيخ ثقافة المساواة، وتعزيز قيم العدل والإنصاف بين الجنسين، وحماية حقوق النساء والأطفال، إضافة إلى الدعوة إلى ملاءمة التشريعات الوطنية مع أحكام الدستور والاتفاقيات الدولية ذات الصلة، بما يضمن انسجام المنظومة القانونية الوطنية مع التزاماتها.

ويستعرض هذا التقرير، المُعد في إطار من التنسيق والتكامل مع مختلف القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية، أبرز المعطيات والمؤشرات المرتبطة بحجم الإعانات المالية والعينية الممنوحة لجمعيات المجتمع المدني خلال سنة 2024، وكذا مستوى الشراكة القائمة بين الدولة وهذه الجمعيات، استناداً إلى المعطيات المتوصل بها من تسعة وعشرين (29) قطاعاً حكومياً، ومائة واثنى عشرة (112) مؤسسة ومقاوله عمومية، بما يوفر رؤية شاملة ودقيقة حول واقع هذه الشراكة وأفاق تطويرها.

أ. الحصيلة الإجمالية للشراكة بين القطاع العام والجمعيات برسم سنة 2024

1 - ملخص حول وضعية الشراكة بين القطاع العام والجمعيات برسم سنة 2024

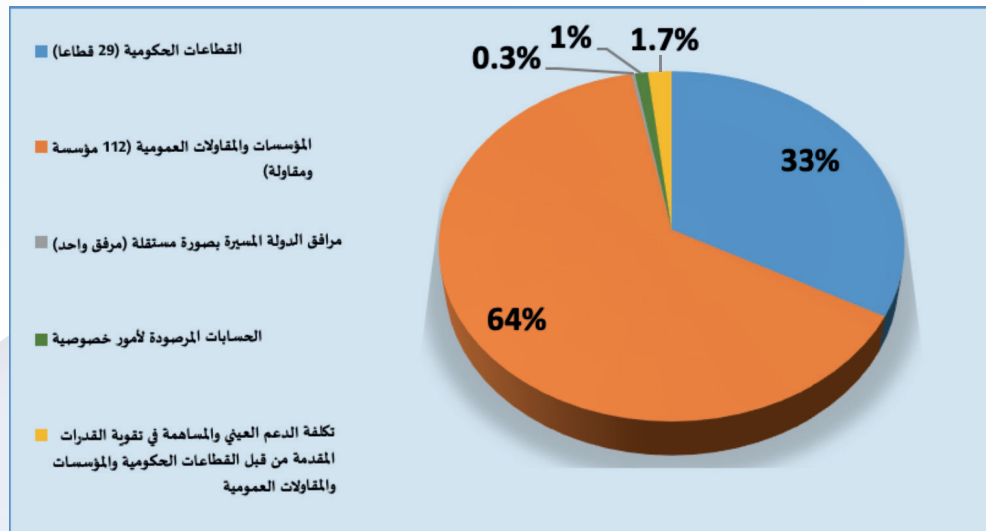
1.1 مجموع التمويل والدعم العمومي الإجمالي المبرمج للجمعيات برسم سنة 2024

استناداً إلى المعطيات المتوصل بها، والتي تهتم تسعة وعشرين (29) قطاعاً حكومياً، ومائة واثنى عشرة (112) مؤسسة ومقاولةً عمومية، فضلاً عن الحسابات المرصودة لأموال خصوصية، وكذا التقديرات المرتبطة بتكلفة الدعم العيني ومساهمات تقوية القدرات المقدمة من طرف مختلف هذه الجهات، فإن القيمة الإجمالية المبرمجة للإعانات العمومية الموجهة لفائدة جمعيات المجتمع المدني برسم سنة 2024 ناهزت ستة (6) ملايين درهم، في إطار منظومة متكاملة من آليات الدعم العمومي، التي تشمل مختلف أشكال التمويل والمواكبة، موزعة على الشكل الآتي:

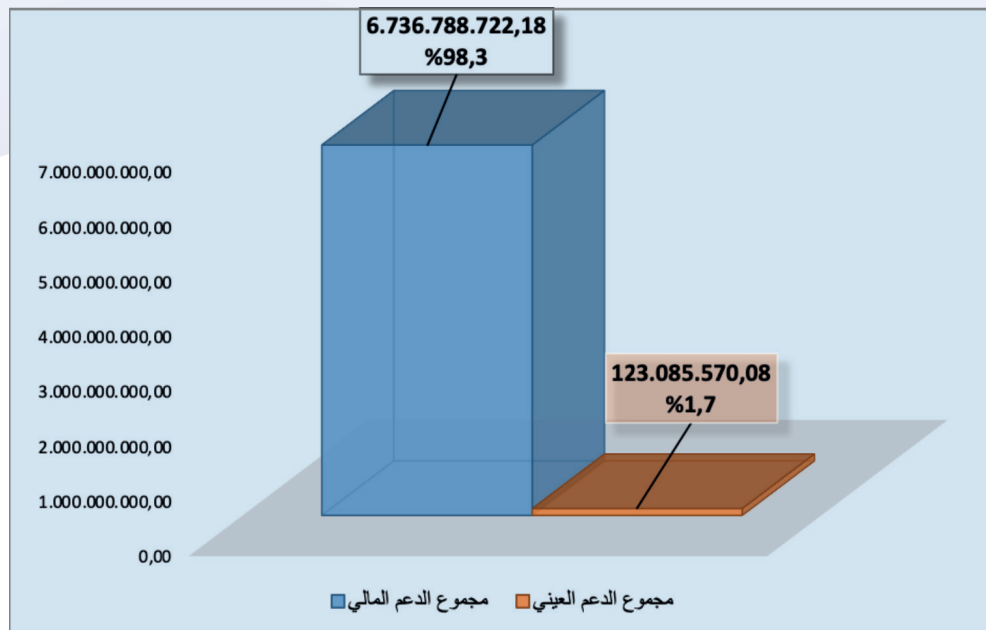
جدول رقم 01: توزيع التمويل والدعم العمومي الإجمالي المخصص لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024				
النسب المئوية %	المبلغ الإجمالي بالدرهم	نوعه	مصدر التمويل أو الدعم	
33	2 259 404 375,94	مالي	القطاعات الحكومية (29 قطاعاً)	1
64	4 390 584 346,24	مالي	المؤسسات والمقاولات العمومية (112) مؤسسة ومقاولة	2
0,3	18 990 000,00	مالي	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة (مرفق واحد)	3
1	67 810 000,00	مالي	الحسابات المرصودة لأموال خصوصية ¹	4
1,7	123 085 570,08	عيني	تكلفة الدعم العيني والمساهمة في تقوية القدرات المقدمة من قبل القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية	5
100%	6 859 874 292,26		المجموع	

1 - يتعلق الأمر بالحساب الخاص بنتاج اليناصيب، إذ يتم تخصيص إعانات لمجموعة من الجمعيات الفاعلة في القطاع الاجتماعي والصحي والرياضي على مستوى الحساب الخاص بنتاج اليناصيب، حيث يتم رصد سنويا إعانات لفائدة هذه الجمعيات من أجل دعم مختلف البرامج والأنشطة التي تقوم بها.

رسم بياني رقم 1: توزيع المبلغ الإجمالي للإعانات العمومية المبرمجة لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024



رسم بياني رقم 2: مقارنة الدعم المالي والدعم العيني الإجمالي المبرمج لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024

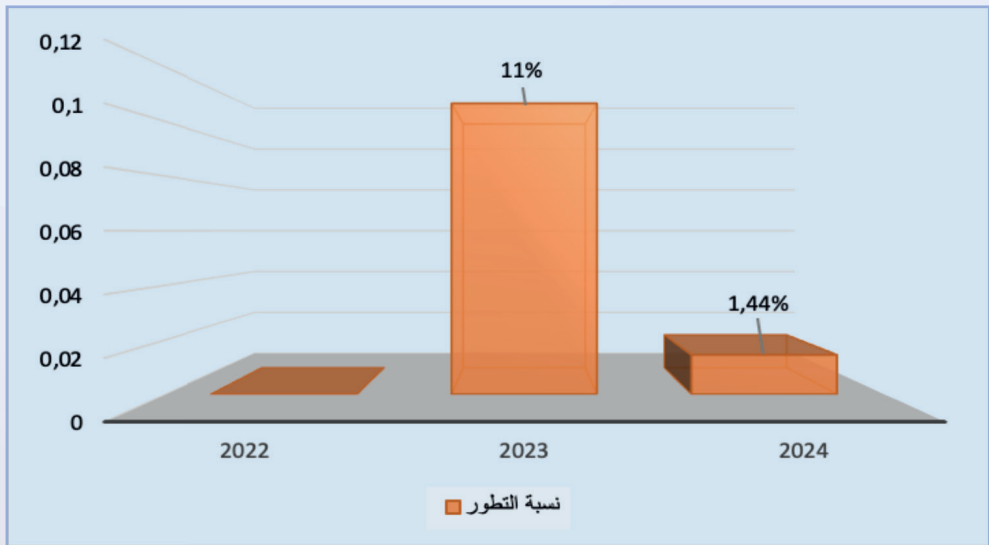


❖ تطور وضعية التمويل العمومي الإجمالي المبرمج للجمعيات برسم سنوات (2022 - 2023 - 2024)

بالنظر إلى تطور حجم التمويل العمومي المبرمج لفائدة جمعيات المجتمع المدني خلال الفترة الممتدة ما بين 2022 و2024، يتضح تسجيل منحى تصاعدي، لاسيما ما بين سنتي 2022 و2023، حيث بلغت نسبة التطور 11%، فيما سجلت سنة 2024 وتيرة نمو بلغت 1,44% مقارنة بسنة 2023، وذلك من خلال انتقال حجم التمويل العمومي المبرمج من 6,7 مليار درهم سنة 2023 إلى حوالي 6,8 مليار درهم سنة 2024.

الجدول رقم 02: تطور التمويل والدعم العمومي الإجمالي المخصص لفائدة الجمعيات خلال سنوات 2022 و2023 و2024		
السنة المالية	التمويل والدعم العمومي الإجمالي	نسبة التطور
2022	6 110 395 294,55	-
2023	6 762 327 135,99	11%
2024	6 859 874 292,26	1,44%
المجموع	19 732 596 722,80	

رسم بياني رقم 3: تطور إجمالي التمويل العمومي المبرمج لفائدة الجمعيات ما بين سنوات 2022 و2024

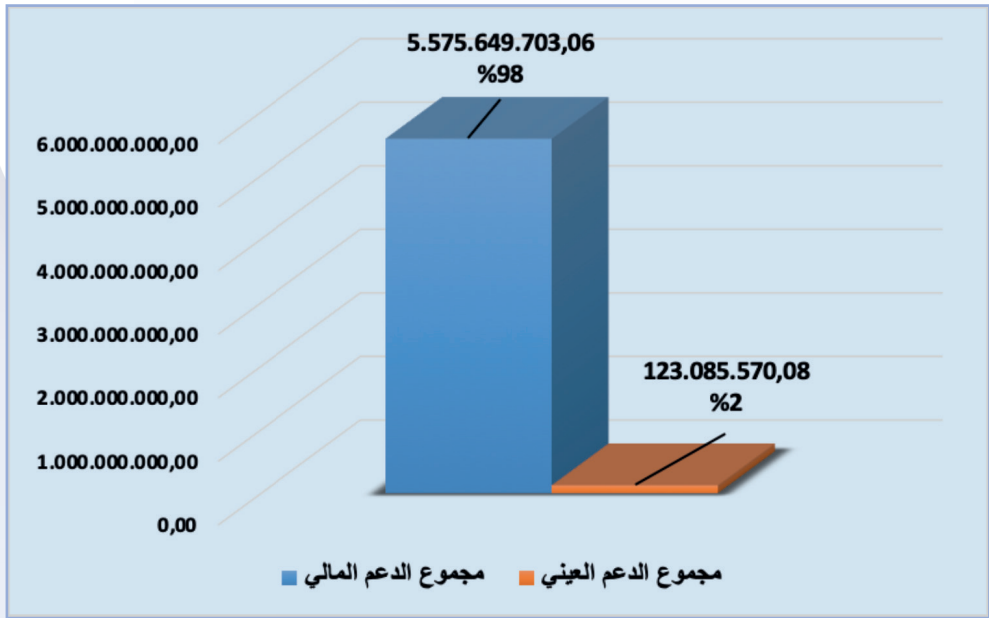


2.1 مجموع التمويل والدعم العمومي الإجمالي المحول -فعليا- للجمعيات برسم سنة 2024

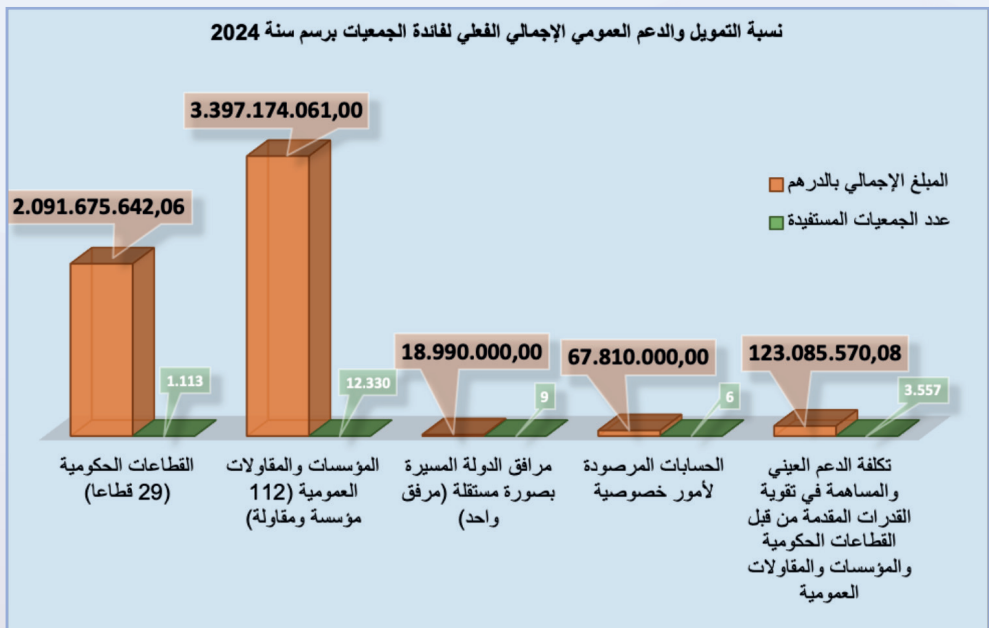
استنادًا إلى المعطيات المتوصل بها من طرف القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية، وكذا الحسابات المرصودة لأموال خصوصية، إضافة إلى التقديرات المرتبطة بقيمة الدعم العيني ومساهمات تقوية القدرات المقدمة من طرف هذه الجهات، يتبين أن مجموع الإعانات العمومية المحولة فعليًا لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024 بلغ أكثر من خمسة ملايين ونصف درهم، استفادت منها 17 015 جمعية، بما في ذلك جمعيات الأعمال الاجتماعية، سواء في إطار طلبات عروض المشاريع الموجهة لجمعيات المجتمع المدني أو عبر التمويل المباشر، فضلًا عن استفادتها من الدعم العيني وبرامج تقوية القدرات، ويمكن إبراز ذلك من خلال الجدول التالي:

جدول رقم 03: توزيع التمويل والدعم العمومي الإجمالي الفعلي لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024					
عدد الجمعيات المستفيدة	النسب المئوية %	المبلغ الإجمالي بالدرهم	نوعه	مصدر التمويل أو الدعم	
1 113	37	2 091 675 642,06	مالي	القطاعات الحكومية (29 قطاعا)	1
12 330	60	3 397 174 061,00	مالي	المؤسسات والمقاولات العمومية (112 مؤسسة ومقاوله)	2
9	0,3	18 990 000,00	مالي	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة (مرفق واحد)	3
6	1	67 810 000,00	مالي	الحسابات المرصودة لأموال خصوصية	4
3 557	2,2	123 085 570,08	عيني	تكلفة الدعم العيني والمساهمة في تقوية القدرات المقدمة من قبل القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية	5
17 015	%100	5 698 735 273,14		المجموع	

رسم بياني رقم 4: مقارنة الدعم المالي والدعم العيني المحول فعلياً للجمعيات برسم سنة 2024



رسم بياني رقم 5: توزيع المبلغ الإجمالي للإعانات المالية المحولة فعلياً لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024



❖ تطور وضعية التمويل العمومي المحول فعلياً للجمعيات برسم سنوات (2022 - 2023)

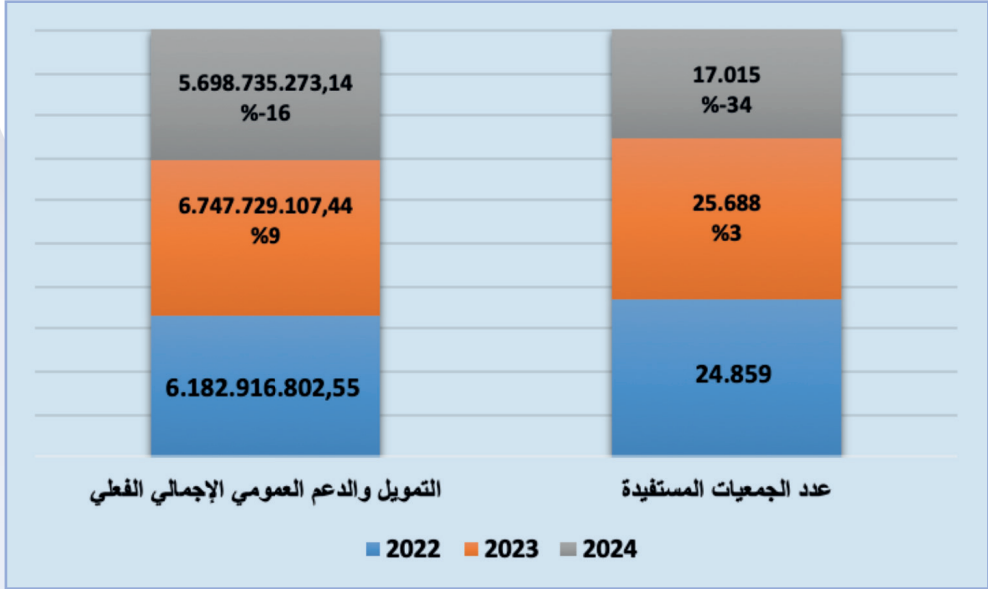
في إطار تتبع تطور التمويل العمومي المحول فعلياً لفائدة جمعيات المجتمع المدني خلال الفترة الممتدة ما بين 2022 و2024، يلاحظ تسجيل وتيرة نمو مهمة ما بين سنتي 2022 و2023 بنسبة 9%، تلتها مرحلة من استقرار نسبي في حجم التمويل خلال سنة 2024، حيث انتقل من 6,7 مليار درهم سنة 2023 إلى حوالي 5,6 مليار درهم سنة 2024.

ويُعزى هذا المعطى إلى إعادة توزيع مكونات التمويل العمومي، لاسيما على مستوى الاعتمادات المرتبطة بالحسابات المرصودة لأموال خصوصية، في مقابل تعزيز التمويلات المقدمة من طرف المؤسسات والمقاولات العمومية، إلى جانب مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2024، بزيادة تناهز 1,09 مليار درهم، مع الحفاظ على مستوى التمويل المحول من قبل القطاعات الحكومية في حدود نفس مستوى سنة 2023.

الجدول رقم 04: تطور التمويل والدعم العمومي الإجمالي الفعلي لفائدة الجمعيات برسم سنوات 2022 و2023 و2024

السنة المالية	التمويل والدعم العمومي الإجمالي الفعلي	نسبة التطور	عدد الجمعيات المستفيدة	نسبة التطور
2022	6 182 916 802,55	-	24 859	-
2023	6 747 729 107,44	%9	25 688	%3
2024	5 698 735 273,14	%-16	17 015	%-34
المجموع	18 629 381 183,13		67 562	

رسم بياني رقم 6: نسبة تطور إجمالي التمويل العمومي المحول فعلياً لفائدة الجمعيات ما بين سنتي 2022 و2024



3.1. اتفاقيات الشراكة المبرمة بين القطاع العام والجمعيات برسم سنة 2024

في إطار تفعيل آليات الشراكة بين القطاع العام وجمعيات المجتمع المدني، بلغ عدد الاتفاقيات المبرمة برسم سنة 2024 ما مجموعه 12 830 اتفاقية، موزعة بين القطاعات الحكومية التي أبرمت 895 اتفاقية والمؤسسات والمقاولات العمومية التي بلغ عدد اتفاقياتها 11 935، ويشمل هذا العدد مختلف أنواع التمويل الموجهة لفائدة الجمعيات، سواء في إطار طلبات عروض المشاريع أو من خلال آليات التمويل المباشر، بما يعكس استمرارية تعبئة آليات التعاقد والشراكة بين مختلف الفاعلين العموميين والنسيج الجمعوي.

1.3.1. الاتفاقيات المبرمة بين القطاعات الحكومية والجمعيات

❖ **اتفاقيات الشراكة المبرمة في إطار الدعم المباشر بين القطاعات الحكومية والجمعيات خلال سنة 2024**

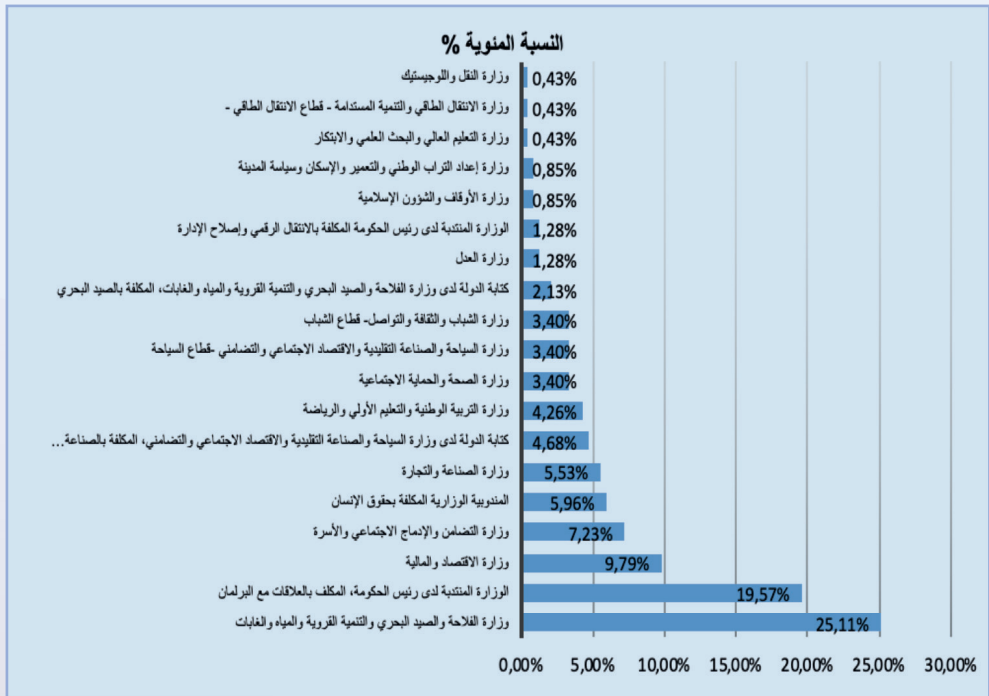
فيما يتعلق باتفاقيات الشراكة المبرمة بين القطاعات الحكومية وجمعيات المجتمع المدني، يتبين أن قطاعات الفلاحة، والعلاقات مع البرلمان، والاقتصاد والمالية في مقدمة القطاعات من حيث عدد الاتفاقيات، بنسبة تبلغ 54,4% بما مجموعه 128 اتفاقية، وذلك وفق المعطيات المبينة في الجدول رقم (5) أدناه:

الجدول رقم 05: توزيع اتفاقيات الشراكات المبرمة في إطار الدعم المباشر بين القطاعات
الوزارية والجمعيات برسم 2024

النسبة المئوية %	عدد الشراكات المبرمة في إطار الدعم المباشر	اسم القطاع الحكومي	
25,11	59	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات	1
19,57	46	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة، المكلف بالعلاقات مع البرلمان	2
9,79	23	وزارة الاقتصاد والمالية	3
7,23	17	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	4
5,96	14	المنندوبية الوزارية المكلفة بحقوق الإنسان	5
5,53	13	وزارة الصناعة والتجارة	6
4,68	11	كتابة الدولة لدى وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	7
4,26	10	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	8
3,40	8	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	9
3,40	8	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني - قطاع السياحة	10
3,40	8	وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب	11
2,13	5	كتابة الدولة لدى وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، المكلفة بالصيد البحري	12
1,28	3	وزارة العدل	13

النسبة المئوية %	عدد الشركات المبرمة في إطار الدعم المباشر	اسم القطاع الحكومي	
1,28	3	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة	14
0,85	2	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	15
0,85	2	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	16
0,43	1	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار	17
0,43	1	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة - قطاع الانتقال الطاقوي -	18
0,43	1	وزارة النقل واللوجستيك	19
%100,00	235	المجموع	

رسم بياني رقم 7: توزيع اتفاقيات الشركات المبرمة في إطار الدعم المباشر بين القطاعات الحكومية والجمعيات برسم 2024



❖ اتفاقيات الشراكة المبرمة في إطار طلبات عروض المشاريع بين القطاعات الحكومية والجمعيات خلال سنة 2024

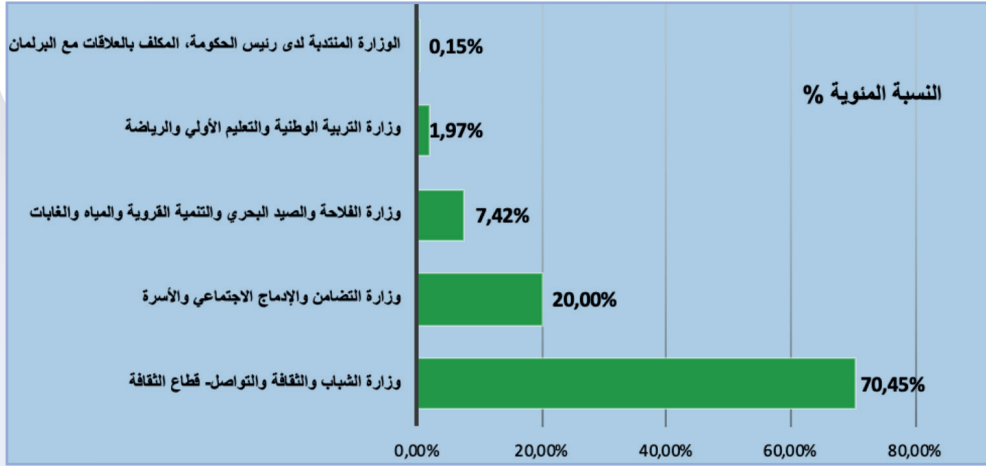
بخصوص الشراكات المبرمة بين القطاعات الحكومية وجمعيات المجتمع المدني في إطار طلبات عروض المشاريع، تبرز قطاعات الثقافة والتضامن في مقدمة القطاعات من حيث عدد الاتفاقيات، بحصة تبلغ 90,45% بما مجموعه 597 اتفاقية، مع الإشارة إلى أن هذه الشراكات قد تشمل أيضاً الاتفاقيات المبرمة في إطار طلبات إبداء الاهتمام. وذلك وفق ما هو مبين في الجدول رقم 6 أدناه:

الجدول رقم 06: توزيع اتفاقيات الشراكات المبرمة في إطار طلبات العروض بين القطاعات الحكومية والجمعيات برسم 2024

النسبة المئوية %	عدد الشراكات المبرمة في إطار طلبات العروض	اسم القطاع الحكومي	
70,45	465	وزارة الشباب والثقافة والتواصل- قطاع الثقافة	1
20,00	132	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	2
7,42	49	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات	3
1,97	13	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	4
0,15	1	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة، المكلف بالعلاقات مع البرلمان	5
100,00%	660	المجموع	

رسم بياني رقم 8: توزيع اتفاقيات الشراكات المبرمة في إطار طلبات العروض بين القطاعات الحكومية والجمعيات برسم 2024

2.3.1. الاتفاقيات المبرمة بين المؤسسات والمقاولات العمومية والجمعيات



❖ اتفاقيات الشراكة المبرمة في إطار الدعم المباشرين المؤسسات والمقاولات العمومية والجمعيات خلال سنة 2024

استنادًا إلى المعطيات الواردة في الجدول رقم (7)، بلغ عدد اتفاقيات الشراكة المبرمة في إطار التمويل المباشر من طرف المؤسسات والمقاولات العمومية خلال سنة 2024 ما مجموعه 5724 اتفاقية، تصدرها الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين بما مجموعه 5170 اتفاقية، أي بنسبة 90,31 %، تليها مؤسسة التعاون الوطني بـ 104 اتفاقيات بنسبة 1,80 %، فيما أبرمت الوكالة الوطنية للمياه والغابات 77 اتفاقية بنسبة 1,35 % من مجموع الاتفاقيات، ويوضح ذلك الجدول التالي:

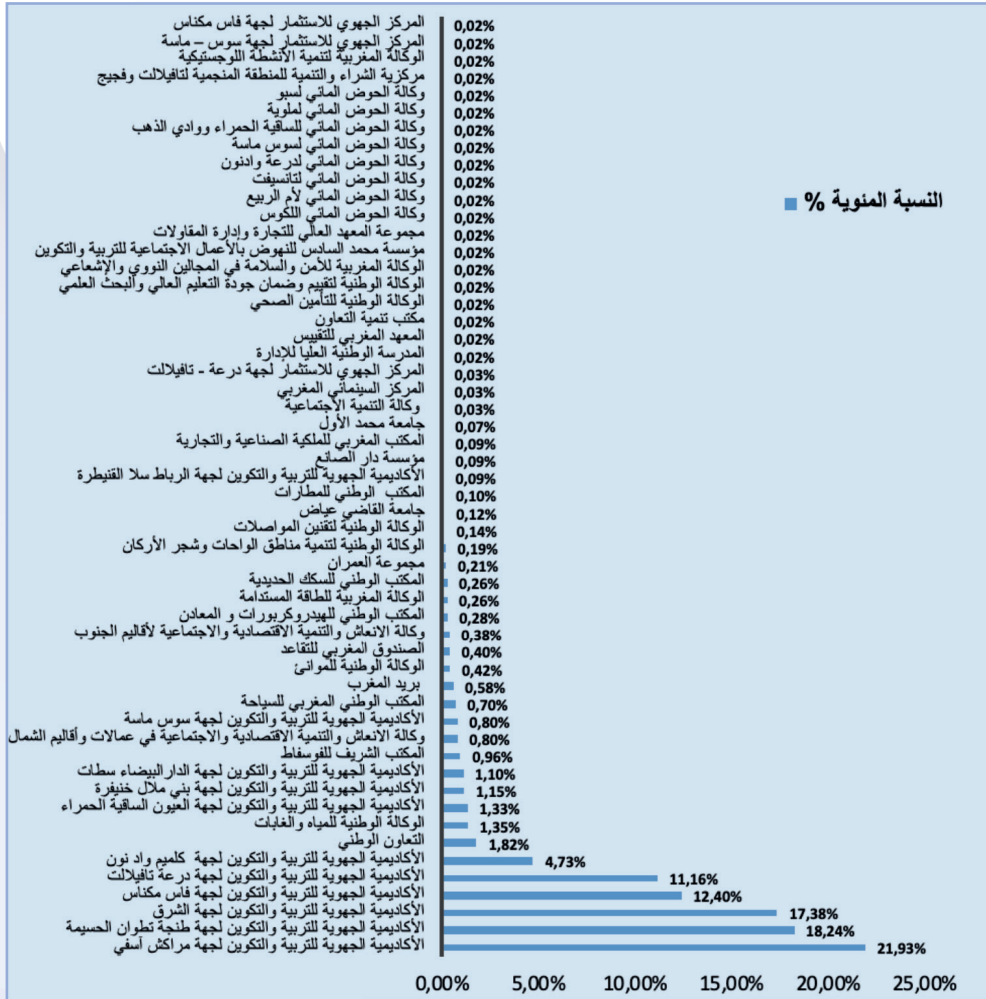
الجدول رقم 07: توزيع اتفاقيات الشراكات المبرمة في إطار الدعم المباشرين المؤسسات والمقاولات العمومية والجمعيات برسم 2024			
النسبة المئوية %	عدد الشراكات المبرمة في إطار الدعم المباشر	المؤسسات والمقاولات العمومية	
21,93	1255	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة مراكش أسفي	1
18,24	1044	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة تطوان الحسيمة	2

النسبة المئوية %	عدد الشراكات المبرمة في إطار الدعم المباشر	المؤسسات والمقاولات العمومية	
17,38	995	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الشرق	3
12,40	710	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس مكناس	4
11,16	639	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة درعة تافيلالت	5
4,73	271	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة كلميم واد نون	6
1,82	104	التعاون الوطني	7
1,35	77	الوكالة الوطنية للمياه والغابات	8
1,33	76	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة العيون الساقية الحمراء	9
1,15	66	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة بني ملال خنيفرة	10
1,10	63	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء سطات	11
0,96	55	المكتب الشريف للفوسفاط	12
0,80	46	وكالة الانعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في عمالات وأقاليم الشمال بالمملكة	13
0,80	46	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة سوس ماسة	14
0,70	40	المكتب الوطني المغربي للسياحة	15
0,58	33	بريد المغرب	16
0,42	24	الوكالة الوطنية للموانئ	17
0,40	23	الصندوق المغربي للتقاعد	18
0,38	22	وكالة الانعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية لأقاليم الجنوب	19
0,28	16	المكتب الوطني للهيدروكربونات والمعادن	20
0,26	15	الوكالة المغربية للطاقة المستدامة	21

النسبة المئوية %	عدد الشركات المبرمة في إطار الدعم المباشر	المؤسسات والمقاولات العمومية	
0,26	15	المكتب الوطني للسكك الحديدية	22
0,21	12	مجموعة العمران	23
0,19	11	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	24
0,14	8	الوكالة الوطنية لتقنين المواصلات	25
0,12	7	جامعة القاضي عياض	26
0,10	6	المكتب الوطني للمطارات	27
0,09	5	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الرباط سلا القنيطرة	28
0,09	5	مؤسسة دارالصانع	29
0,09	5	المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية	30
0,07	4	جامعة محمد الأول	31
0,03	2	وكالة التنمية الاجتماعية	32
0,03	2	المركز السينمائي المغربي	33
0,03	2	المركز الجهوي للاستثمار لجهة درعة - تافيلالت	34
0,02	1	المدرسة الوطنية العليا للإدارة	35
0,02	1	المعهد المغربي للتقييس	36
0,02	1	مكتب تنمية التعاون	37
0,02	1	الوكالة الوطنية للتأمين الصحي	38
0,02	1	الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي	39
0,02	1	الوكالة المغربية للأمن والسلامة في المجالين النووي والإشعاعي	40
0,02	1	مؤسسة محمد السادس للنهوض بالأعمال الاجتماعية للتربية والتكوين	41

النسبة المئوية %	عدد الشراكات المبرمة في إطار الدعم المباشر	المؤسسات والمقاولات العمومية	
0,02	1	مجموعة المعهد العالي للتجارة وإدارة المقاولات	42
0,02	1	وكالة الحوض المائي للكوس	43
0,02	1	وكالة الحوض المائي لأم الربيع	44
0,02	1	وكالة الحوض المائي لتانسيفت	45
0,02	1	وكالة الحوض المائي لدرعة وادنون	46
0,02	1	وكالة الحوض المائي لسوس ماسة	47
0,02	1	وكالة الحوض المائي للساقية الحمراء ووادي الذهب	48
0,02	1	وكالة الحوض المائي للموية	49
0,02	1	وكالة الحوض المائي لسبو	50
0,02	1	مركزية الشراء والتنمية للمنطقة المنجمية لتافيلالت وفجيج	51
0,02	1	الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستيكية	52
0,02	1	المركز الجهوي للاستثمار لجهة سوس - ماسة	53
0,02	1	المركز الجهوي للاستثمار لجهة فاس مكناس	54
100,00%	5724	المجموع	

رسم بياني رقم 9 : توزيع اتفاقيات الشراكات المبرمة في إطار الدعم المباشر بين المؤسسات العمومية والمقاولات والجمعيات برسم سنة 2024



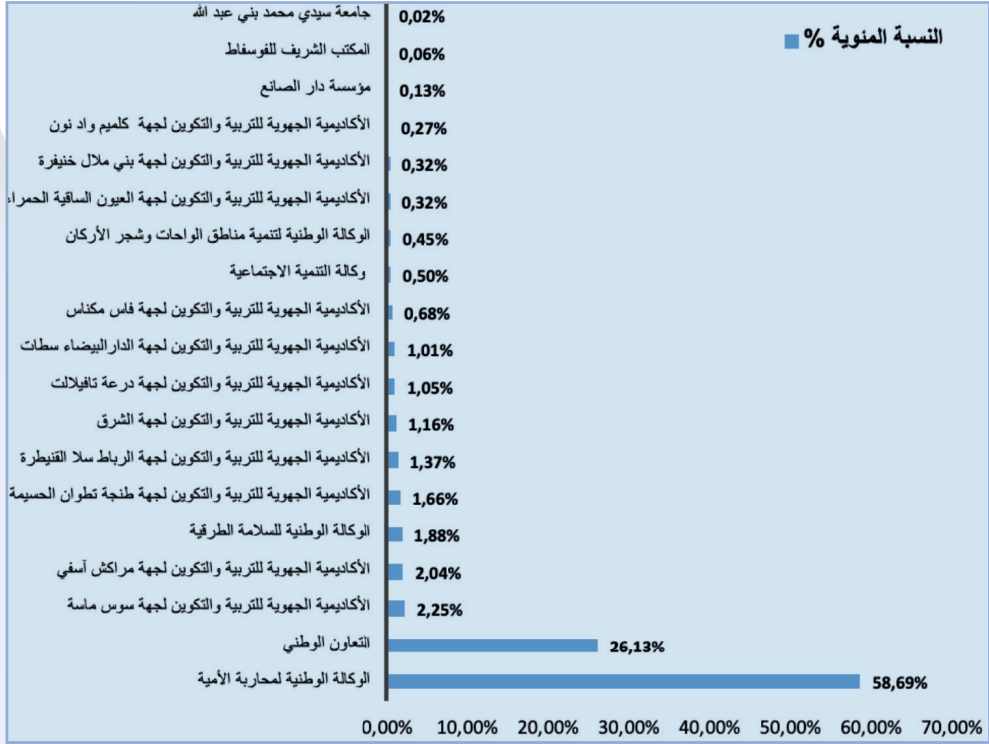
❖ اتفاقيات الشراكة المبرمة في إطار طلبات عروض المشاريع بين المؤسسات والمقاولات العمومية والجمعيات خلال سنة 2024

تفيد المعطيات الواردة في الجدول رقم (8) بأن المؤسسات والمقاولات العمومية أبرمت، في إطار طلبات عروض مشاريع الجمعيات، ما مجموعه 6211 اتفاقية شراكة خلال سنة 2024، تصدرها الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية بـ 3645 اتفاقية، أي بنسبة 58,69%، تليها مؤسسة التعاون الوطني بـ 1623 اتفاقية بنسبة 26,13%، فيما بلغ

عدد الاتفاقيات المبرمة من طرف الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين 754 اتفاقية بنسبة 12,13 % من مجموع الاتفاقيات، ويُبرز ذلك ما هو مبين في الجدول التالي:

الجدول رقم 8: توزيع اتفاقيات الشراكات المبرمة في إطار طلبات العروض بين المؤسسات والمقاولات العمومية والجمعيات برسم 2024			
النسبة المئوية %	عدد الشراكات المبرمة في إطار طلبات العروض	المؤسسات والمقاولات العمومية	
58,69	3645	الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية	1
26,13	1623	التعاون الوطني	2
2,25	140	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة سوس ماسة	3
2,04	127	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة مراكش آسفي	4
1,88	117	الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية	5
1,66	103	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة تطوان الحسيمة	6
1,37	85	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الرباط سلا القنيطرة	7
1,16	72	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الشرق	8
1,05	65	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة درعة تافيلالت	9
1,01	63	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء سطات	10
0,68	42	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس مكناس	11
0,50	31	وكالة التنمية الاجتماعية	12
0,45	28	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	13
0,32	20	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة العيون الساقية الحمراء	14
0,32	20	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة بني ملال خنيفرة	15
0,27	17	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة كلميم واد نون	16
0,13	8	مؤسسة دار الصانع	17
0,06	4	المكتب الشريف للفوسفاط	18
0,02	1	جامعة سيدي محمد بن عبد الله	19
100,00%	6211	المجموع	

رسم بياني رقم 10: توزيع اتفاقيات الشراكات المبرمة في إطار طلبات العروض بين المؤسسات العمومية والمقاولات والجمعيات برسم سنة 2024



❖ اتفاقيات الشراكة بين الدولة والجمعيات برسم سنة 2024

جدول رقم 09: التوزيع الإجمالي لاتفاقيات الشراكة المبرمة بين الدولة والجمعيات برسم سنة 2024

المؤسسات والمقاولات العمومية		القطاعات الحكومية		الشكل
النسبة المئوية	عدد الاتفاقيات	النسبة المئوية	عدد الاتفاقيات	
48%	5 724	26%	235	الدعم المباشر
52%	6 211	74%	660	طلبات العروض
	11 935		895	المجموع

❖ تطور اتفاقيات الشراكة المبرمة بين الدولة والجمعيات خلال سنوات 2022 و2023 و2024

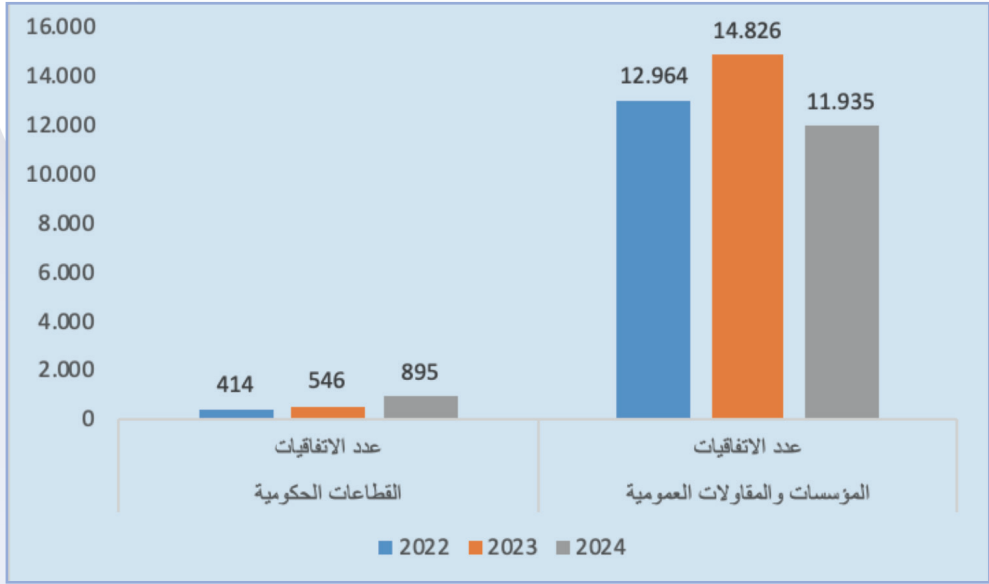
جدول رقم 10: تطور العدد الإجمالي لاتفاقيات الشراكة المبرمة بين الدولة والجمعيات خلال سنوات 2022 و2023 و2024

السنوات	عدد الاتفاقيات	نسبة التطور
2022	13 378	-
2023	15 372	%15
2024	12 830	%-17
المجموع	41 580	

وتفاصيل ذلك في الجدول التالي:

السنوات	القطاعات الحكومية		المؤسسات والمقاولات العمومية	
	عدد الاتفاقيات	نسبة التطور	عدد الاتفاقيات	نسبة التطور
2022	414	-	12 964	-
2023	546	%32	14 826	%14
2024	895	%64	11 935	%-19
المجموع	1 855		39 725	

رسم بياني رقم 11: تطور عدد اتفاقيات الشراكة المبرمة بين الدولة والجمعيات خلال سنوات 2022 و2023 و2024



2 - التمويل العمومي لمشاريع وأنشطة الجمعيات من خلال ميزانيات القطاعات الحكومية برسم سنة 2024

يرصد هذا المحور مختلف أشكال تمويل ودعم القطاعات الحكومية لمشاريع وأنشطة الجمعيات، سواء عبر التمويل العمومي المباشر المخصص لهذه المشاريع والأنشطة، أو من خلال آلية طلبات عروض المشاريع الموجهة لفائدة الجمعيات.

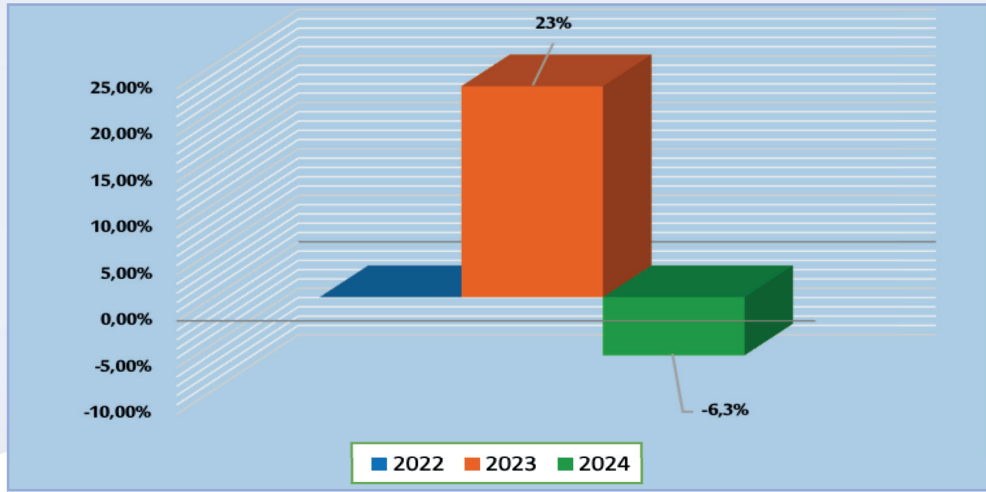
ومن خلال مقارنة تطور الدعم العمومي المقدم من طرف القطاعات الحكومية التي تتوفر بشأنها معطيات خلال سنتي 2023 و2024، يتبين تسجيل مستوى من الاستقرار في حجم هذا التمويل، حيث بلغ خلال سنة 2023 ما مجموعه ملياران ومئتان وواحد وثلاثون مليون (2,231) درهم، مقابل مليارين وواحد وتسعين مليون (2,091) درهم سنة 2024.

وفي المقابل، سجل عدد الجمعيات المستفيدة من هذه الإعانات العمومية ارتفاعاً ملحوظاً، إذ انتقل من 901 جمعية سنة 2023 إلى 1113 جمعية سنة 2024، أي بنسبة زيادة بلغت 24 %، وذلك وفق ما هو مبين في الجدول رقم (11) أدناه.

الجدول رقم 11: تطور التمويل العمومي الفعلي للقطاعات الحكومية لفائدة الجمعيات خلال سنوات 2022 و2023 و2024

السنة المالية	إجمالي التمويل العمومي الفعلي المقدم من طرف القطاعات الحكومية	نسبة التطور	عدد الجمعيات المستفيدة	نسبة التطور
2022	1 818 515 389,35	-	573	-
2023	2 231 306 952,18	%23	901	%57
2024	2 091 675 642,06	%-6,3	1 113	%24
المجموع	6 141 497 983,59		2587	

رسم بياني رقم 12: نسبة تطور التمويل والدعم العمومي الإجمالي الفعلي للقطاعات الحكومية لفائدة الجمعيات خلال سنوات 2022 و2023 و2024



وتجدر الإشارة إلى أن الغلاف المالي الإجمالي المخصص من قبل القطاعات الحكومية لفائدة الجمعيات، في إطار ميزانياتها برسم سنة 2024، ناهز أكثر من مليارين ومئتان وخمسون مليون (2 259 404 375,94) درهم، في حين بلغ حجم الاعتمادات المحولة فعلياً خلال نفس السنة (2 091 675 642,06) درهم، استفادت منه 1113 جمعية.

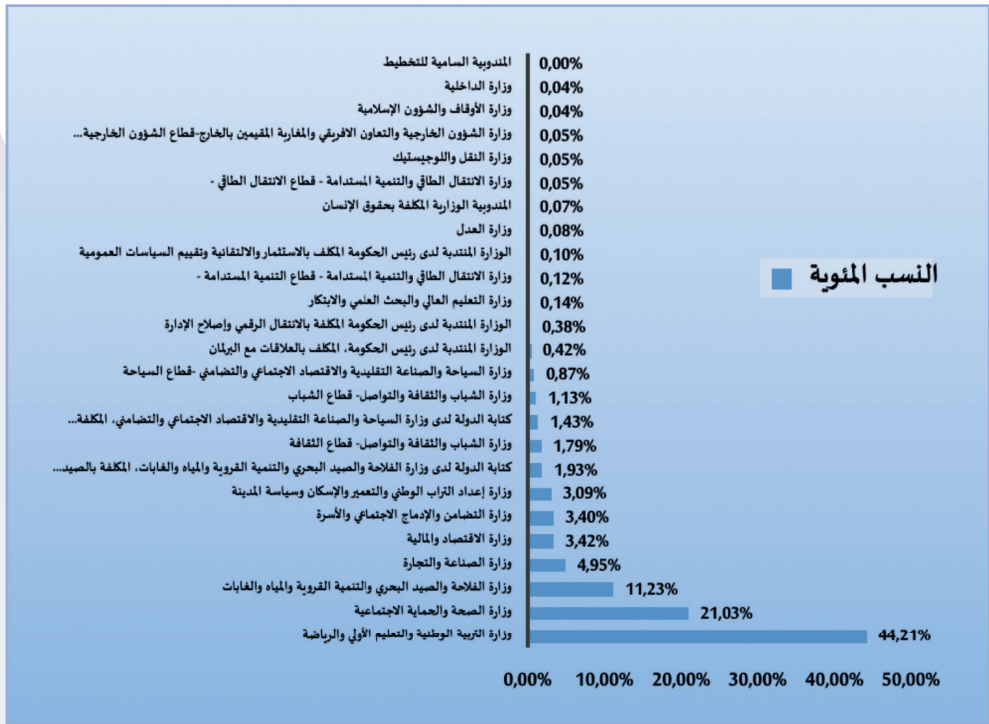
ويعكس هذا المستوى من التمويل حجم الجهود المبذولة في مجال دعم العمل الجمعوي، سواء على مستوى البرمجة أو التنفيذ، في انسجام مع الآليات المعتمدة لتدبير الدعم العمومي، وفيما يلي عرض تفصيلي لمساهمات القطاعات الحكومية في تمويل مشاريع وأنشطة الجمعيات:

جدول رقم 12: توزيع الغلاف المالي الإجمالي المخصص لتمويل الجمعيات من قبل القطاعات الحكومية برسم سنة 2024

عدد الجمعيات المستفيدة	النسب المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله - فعليا - للجمعيات	الغلاف المالي الإجمالي المخصص للجمعيات	القطاع الحكومي	
23	44,21	924 736 178,05	927 392 178,05	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	1
13	21,03	439 830 640,00	439 830 640,00	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	2
99	11,23	234 979 583,00	274 055 000,00	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات	3
9	4,95	103 602 957,89	193 203 457,89	وزارة الصناعة والتجارة	4
24	3,42	71 449 000,00	71 652 000,00	وزارة الاقتصاد والمالية	5
149	3,40	71 186 450,00	88 800 000,00	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	6
4	3,09	64 572 734,03	64 840 000,00	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	7
9	1,93	40 466 884,50	48 500 000,00	كتابة الدولة لدى وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، المكلفة بالصيد البحري	8
466	1,79	37 400 000,00	40 000 000,00	وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الثقافة	9
136	1,43	29 850 000,00	19 600 000,00	كتابة الدولة لدى وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	10
8	1,13	23 645 000,00	8 000 000,00	وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب	11
5	0,87	18 182 765,59	21 897 400,00	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني - قطاع السياحة	12

عدد الجمعيات المستفيدة	النسب المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله - فعليا - للجمعيات	الغلاف المالي الإجمالي المخصص للجمعيات	القطاع الحكومي	
114	0,42	8 746 483,00	9 500 000,00	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة، المكلفة بالعلاقات مع البرلمان	13
4	0,38	7 857 550,00	24 034 100,00	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة	14
3	0,14	2 836 000,00	2 836 000,00	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار	15
1	0,12	2 500 000,00	2 500 000,00	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة	16
1	0,10	2 000 000,00	2 000 000,00	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلف بالاستثمار والاتقائية وتقييم السياسات العمومية	17
3	0,08	1 700 000,00	1 700 000,00	وزارة العدل	18
15	0,07	1 497 000,00	4 000 000,00	المنندوبية الوزارية المكلفة بحقوق الإنسان	19
1	0,05	1 000 000,00	1 000 000,00	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة - قطاع الانتقال الطاقوي	20
1	0,05	993 600,00	993 600,00	وزارة النقل واللوجستيك	21
-	0,05	950 000,00	1 000 000,00	وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج-قطاع الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي	22
9	0,04	930 000,00	1 070 000,00	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	23
16	0,04	762 816,00	10 000 000,00	وزارة الداخلية	24
0	0,00	0,00	1 000 000,00	المنندوبية السامية للتخطيط	25
1113	%100,00	2 091 675 642,06	2 259 404 375,94	المجموع	

رسم بياني رقم 13: توزيع الغلاف المالي الإجمالي المخصص لتمويل الجمعيات في إطار ميزانيات القطاعات الحكومية برسم سنة 2024



ويلاحظ من خلال المعطيات الواردة في الجدول رقم (12) أن قطاع التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة يتصدر القطاعات الحكومية من حيث حجم الاعتمادات المحولة لفائدة الجمعيات، بمبلغ يفوق تسعمائة وأربعة وعشرين مليون (924) درهم، أي بنسبة 44,21% من مجموع الدعم، استفادت منه 23 جمعية.

ويليه قطاع الصحة والحماية الاجتماعية، الذي قام بتحويل ما يزيد عن أربعمائة وتسعة وثلاثين مليون (439) درهم، بنسبة 21,03%، لفائدة 13 جمعية، فيما خصصت وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات مبلغاً يفوق مائتين وأربعة وثلاثين مليون (234) درهم، أي بنسبة 11,23%، استفادت منه 99 جمعية.

أما باقي القطاعات الحكومية، فقد ساهمت مجتمعةً في تحويل ما يناهز أربعمائة واثنين وتسعين مليون (492) درهم، بنسبة 23,53% من إجمالي الدعم.

وعلى مستوى عدد الجمعيات المستفيدة من هذه الإعانات العمومية برسم سنة

2024، فقد بلغ مجموعها 1113 جمعية، حيث يتصدر قطاع الثقافة من حيث عدد الجمعيات المستفيدة بتمويل 466 جمعية، تليه وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة بدعم موجه لفائدة 149 جمعية، وذلك وفق ما هو مبين في الجدول رقم (12) والرسم البياني رقم (13) أعلاه.

1.2. التمويل العمومي المباشر للجمعيات من قبل القطاعات الحكومية

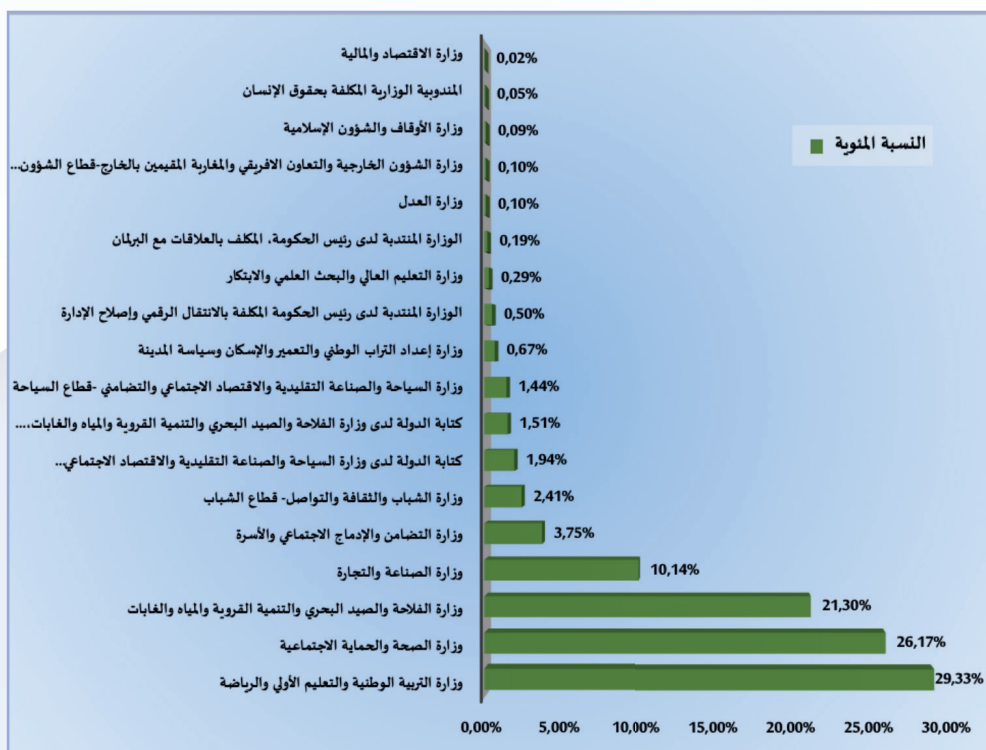
1.1.2. التمويل العمومي المباشر الموجه لجمعيات المجتمع المدني

على مستوى التمويل العمومي الإجمالي المباشر لمشاريع وبرامج الجمعيات برسم سنة 2024، فقد قامت القطاعات الحكومية بتحويل تسعمائة وتسعة وسبعون مليون (979) درهم، لفائدة 217 جمعية، وتفصيل ذلك في الجدول رقم 13 الآتي:

جدول رقم 13: جدول التمويل المباشر للجمعيات من قبل القطاعات الحكومية برسم سنة 2024				
القطاع الحكومي	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	النسبة المئوية %	عدد الجمعيات المستفيدة	
1	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	287 252 178,05	29,33	9
2	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	256 330 640,00	26,17	11
3	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات	208 680 000,00	21,30	48
4	وزارة الصناعة والتجارة	99 302 957,89	10,14	8
5	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	36 685 000,00	3,75	16
6	وزارة الشباب والثقافة والتواصل- قطاع الشباب	23 645 000,00	2,41	8
7	كتابة الدولة لدى وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	19 050 000,00	1,94	5

عدد الجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	القطاع الحكومي	
8	1,51	14 800 000,00	كتابة الدولة لدى وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، المكلفة بالصيد البحري	8
3	1,44	14 100 000,00	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني -قطاع السياحة	9
3	0,67	6 572 734,03	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	10
3	0,50	4 857 550,00	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة	11
3	0,29	2 836 000,00	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار	12
46	0,19	1 857 908,00	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة، المكلفة بالعلاقات مع البرلمان	13
1	0,10	1 000 000,00	وزارة العدل	14
-	0,10	950 000,00	وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الافريقي والمغاربة المقيمين بالخارج- قطاع الشؤون الخارجية والتعاون الافريقي	15
9	0,09	930 000,00	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	16
14	0,05	497 000,00	المنذوبية الوزارية المكلفة بحقوق الإنسان	17
22	0,02	197 000,00	وزارة الاقتصاد والمالية	18
217	%100,00	979 543 967,97	المجموع	

رسم بياني رقم 14: توزيع النسبة المئوية للغلاف المالي المباشر الذي تم تحويله فعليا للجمعيات في إطار ميزانيات القطاعات الحكومية برسم سنة 2024



يتبين من خلال الجدول رقم (13) أعلاه، أن قطاع التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة يتصدر القطاعات الحكومية من حيث حجم التمويل المباشر الموجه لفائدة الجمعيات، بمبلغ يفوق مائتين وسبعة وثمانين مليون (287) درهم، أي بنسبة 29,33%، خصص لتمويل تسع جمعيات.

ويليه قطاع الصحة والحماية الاجتماعية، الذي منح ما يزيد عن مائتين وستة وخمسين مليون (256) درهم، بنسبة 26,17%، استفادت منه 11 جمعية، فيما قدمت وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات ما يناهز مائتين وثمانية مليون (208) درهم لفائدة 48 جمعية.

أما باقي القطاعات الحكومية، فقد ساهمت في تقديم ما يفوق مائتين وسبعة وعشرين مليون (227) درهم بشكل مباشر لفائدة 149 جمعية، من أصل 217 جمعية، بنسبة 23,2%.

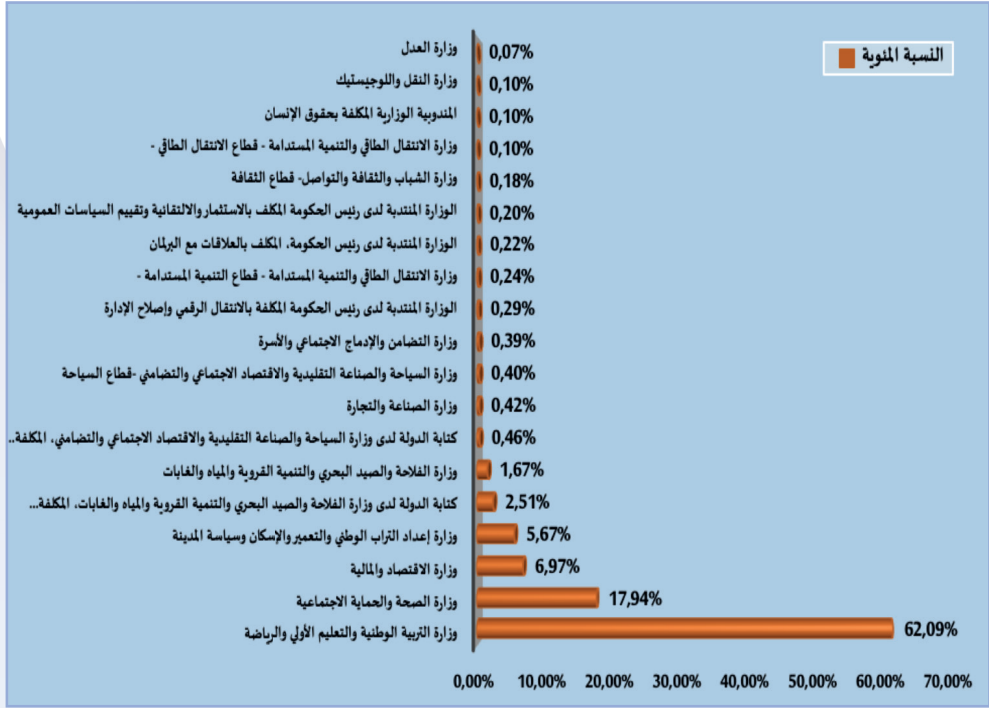
2.1.2. التمويل العمومي المباشر الموجه لجمعيات الأعمال الاجتماعية

وبخصوص التمويل العمومي المباشر الموجه لجمعيات الأعمال الاجتماعية، فقد منح 19 قطاعا حكوميا برسم سنة 2024 أكثر من مليار درهم لـ 36 جمعية للأعمال الاجتماعية، وهي المعطيات التي يبينها الجدول رقم 14 أدناه.

جدول رقم 14: جدول التمويل المباشر المخصص لجمعيات الأعمال الاجتماعية من قبل القطاعات الحكومية برسم سنة 2024				
القطاع الحكومي	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا لجمعيات الأعمال الاجتماعية	النسبة المئوية %	عدد الجمعيات المستفيدة	
1	635 000 000,00	62,09	1	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
2	183 500 000,00	17,94	2	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية
3	71 252 000,00	6,97	2	وزارة الاقتصاد والمالية
4	58 000 000,00	5,67	1	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
5	25 666 884,50	2,51	1	كتابة الدولة لدى وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات. المكلفة بالصيد البحري
6	17 030 000,00	1,67	14	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
7	4 700 000,00	0,46	1	كتابة الدولة لدى وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
8	4 300 000,00	0,42	1	وزارة الصناعة والتجارة
9	4 082 765,59	0,40	2	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني -قطاع السياحة
10	4 000 000,00	0,39	1	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة

عدد الجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا لجمعيات الأعمال الاجتماعية	القطاع الحكومي	
1	0,29	3 000 000,00	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة	11
1	0,24	2 500 000,00	وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة	12
1	0,22	2 200 000,00	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة، المكلف بالعلاقات مع البرلمان	13
1	0,20	2 000 000,00	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلف بالاستثمار والاتقائية وتقييم السياسات العمومية	14
1	0,18	1 800 000,00	وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الثقافة	15
1	0,10	1 000 000,00	وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة - قطاع الانتقال الطاقى	16
1	0,10	1 000 000,00	المنذوبية الوزارية المكلفة بحقوق الإنسان	17
1	0,10	993 600,00	وزارة النقل واللوجستيك	18
2	0,07	700 000,00	وزارة العدل	19
36	%100,00	1 022 725 250,09	المجموع	

رسم بياني رقم 15: نسبة التمويل المباشر المخصص لجمعيات الأعمال الاجتماعية من قبل القطاعات الحكومية برسم سنة 2024



2.2. التمويل العمومي للجمعيات من قبل القطاعات الحكومية عبر آلية طلبات عروض المشاريع

فيما يخص التمويل العمومي المقدم للجمعيات من قبل القطاعات الحكومية عبر آلية طلبات عروض المشاريع، فقد تم خلال سنة 2024 تحويل ما يناهز تسعة وثمانين مليون (89) درهم لفائدة 860 جمعية من جمعيات المجتمع المدني، وذلك وفق ما يبيته الجدول رقم (15) أدناه.

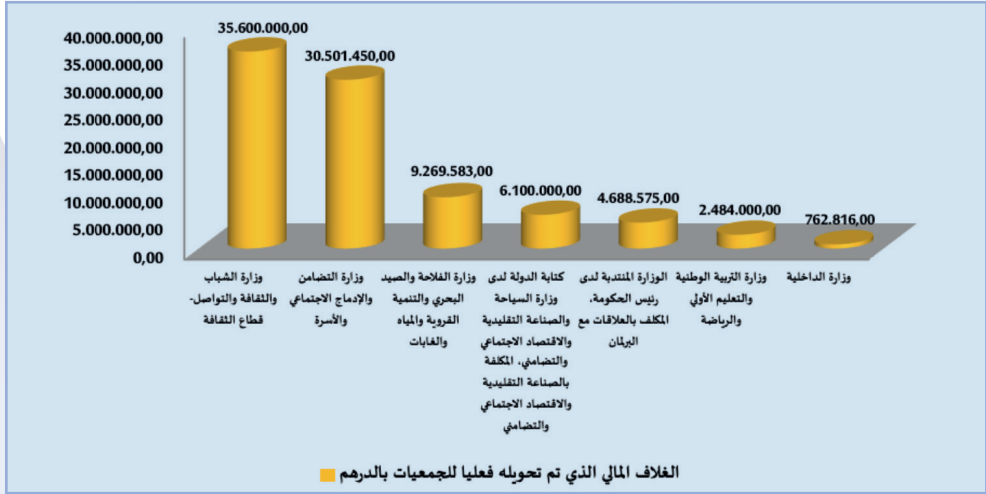
جدول رقم 15: التمويل العمومي المخصص من قبل القطاعات الحكومية للجمعيات عبر آلية طلبات عروض المشاريع برسم سنة 2024

عدد الجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعلياً للجمعيات بالدرهم	القطاع الحكومي	
465	40	35 600 000,00	وزارة الشباب والثقافة والتواصل- قطاع الثقافة	1
132	34	30 501 450,00	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	2
37	10	9 269 583,00	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات	3
130	7	6 100 000,00	كتابة الدولة لدى وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	4
67	5	4 688 575,00	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة، المكلف بالعلاقات مع البرلمان	5
13	3	2 484 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	6
16	1	762 816,00	وزارة الداخلية	7
860	%100	89 406 424,00	المجموع	

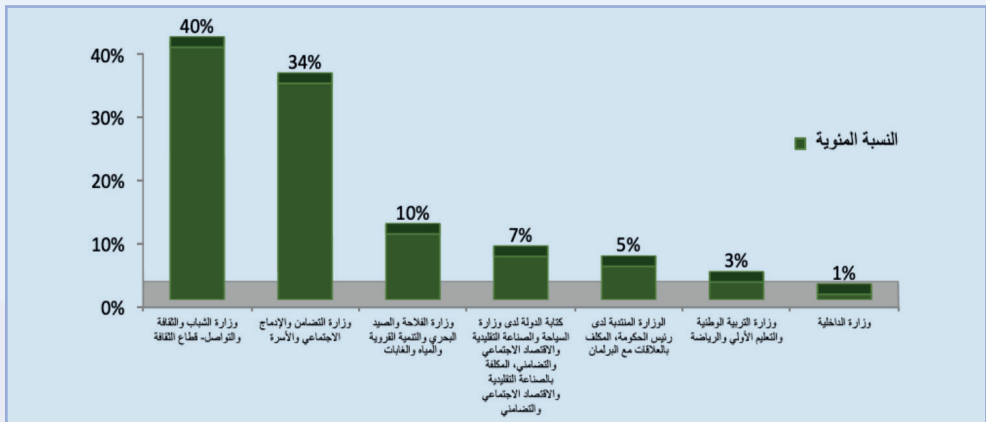
يتبين من خلال الجدول رقم (15) أعلاه أن قطاعي الثقافة والتضامن يتصدران القطاعات الحكومية من حيث حجم الغلاف المالي المخصص لفائدة الجمعيات عبر آلية طلبات عروض المشاريع، حيث خصص القطاع الأول ما يفوق خمسة وثلاثين مليون (35) درهم لفائدة 465 جمعية، بنسبة 40 %، فيما خصص القطاع الثاني ثلاثين مليون (30) درهم لفائدة 132 جمعية، بنسبة 34 %.

أما باقي القطاعات الحكومية المبينة في الجدول، فقد خصصت مجتمعةً غلافًا ماليًا نامر ثلاثة وعشرين مليون (23) درهم، استفادت منه 263 جمعية.

رسم بياني رقم 16: التمويل العمومي المخصص من قبل القطاعات الحكومية للجمعيات عبر آلية طلبات عروض المشاريع برسم سنة 2024



رسم بياني رقم 17: النسب المئوية للتمويل العمومي المخصص من قبل القطاعات الحكومية للجمعيات عبر آلية طلبات عروض المشاريع برسم سنة 2024



ويلاحظ من خلال الجدول رقم (16) أن القطاعات الحكومية اعتمدت، خلال سنة 2024، على آلية التمويل المباشر بشكل بارز في تقديم الدعم العمومي لفائدة جمعيات المجتمع المدني، على غرار سنة 2023، حيث بلغت نسبته 47 % بغلاف مالي ناهز أكثر من تسعمائة وتسعة وسبعين مليون (979) درهم.

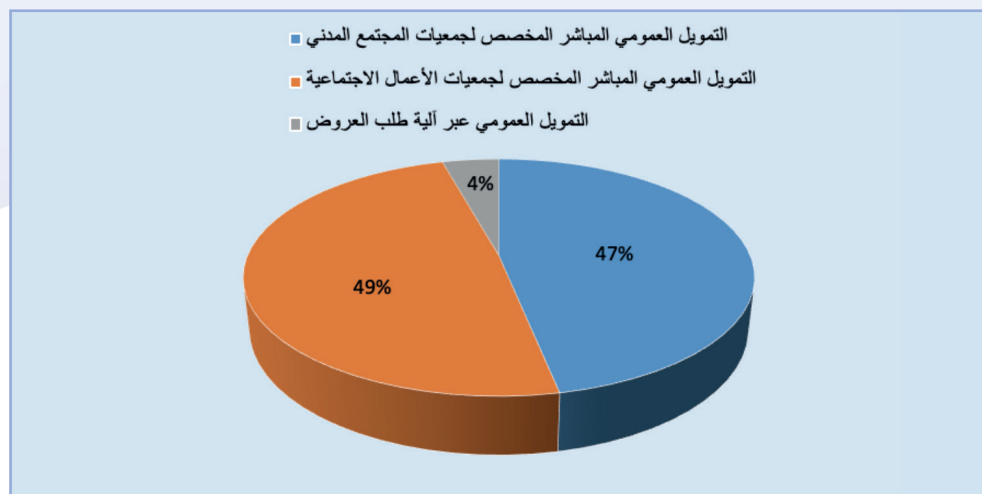
في المقابل، لم تتجاوز الاعتمادات المحولة عبر آلية طلبات عروض المشاريع نسبة 4% من مجموع التمويل العمومي المحول فعليًا للجمعيات خلال نفس السنة.

أما جمعيات الأعمال الاجتماعية، فقد استفادت من تمويل مباشر تجاوز مليار درهم، بنسبة 49% من إجمالي الإعانات المالية المقدمة من قبل 19 قطاعًا حكوميًا، وذلك كما يوضحه الجدول رقم (16) أدناه.

جدول رقم 16: المقارنة بين التمويل الفعلي العمومي المباشر والتمويل العمومي عبر آلية طلب العروض المقدم من طرف القطاعات الحكومية برسم سنة 2024

التمويل العمومي عبر آلية طلب العروض		التمويل العمومي المباشر			
عدد الجمعيات المستفيدة	الغلاف المالي الاجمالي	عدد الجمعيات المستفيدة	الغلاف المالي الخاص بجمعيات الأعمال الاجتماعية	عدد الجمعيات المستفيدة	الغلاف المالي الخاص بالتمويل المباشر
860	89 406 424,00	36	1 022 725 250,09	217	979 543 967,97

رسم بياني رقم 18: المقارنة بين التمويل العمومي المباشر والتمويل العمومي عبر آلية طلب العروض المقدم من طرف القطاعات الحكومية برسم سنة 2024



3 - تمويل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة للجمعيات برسم سنة 2024

بالنظر إلى الأدوار المنوطة بمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، باعتبارها هيئات إدارية تضطلع بتدبير قطاعات محددة تحت وصاية القطاعات الحكومية المعنية، فإنها تساهم بدورها في تمويل جمعيات المجتمع المدني.

وقد بلغ حجم هذا التمويل برسم سنة 2024 ما يقارب تسعة عشر مليون (19) درهم، استفادت منه تسع (9) جمعيات للأعمال الاجتماعية، ويتعلق الأمر بمصالح السوقيات والمعدات التابعة لوزارة التجهيز والماء.

ويوضح ذلك الجدول رقم (17) أسفله:

جدول رقم 17: تمويل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة للجمعيات برسم سنة 2024		
عدد الجمعيات المستفيدة	مبلغ الدعم الممنوح فعلياً بالدرهم	المرفق
9	18 990 000,00	مصالح السوقيات والمعدات (وزارة التجهيز والماء)
9	18 990 000,00	المجموع

4 - التمويل العمومي لمشاريع وأنشطة الجمعيات من طرف المؤسسات والمقاولات العمومية برسم سنة 2024

يعرض هذا المحور حجم الإعانات المالية العمومية الموجهة من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لدعم مختلف مشاريع وأنشطة الجمعيات، وذلك من خلال قسمين؛ يهتم الأول التمويل العمومي المباشر لمشاريع وبرامج الجمعيات، فيما يتناول الثاني حصيلة التمويل عبر آلية طلبات عروض مشاريع الجمعيات.

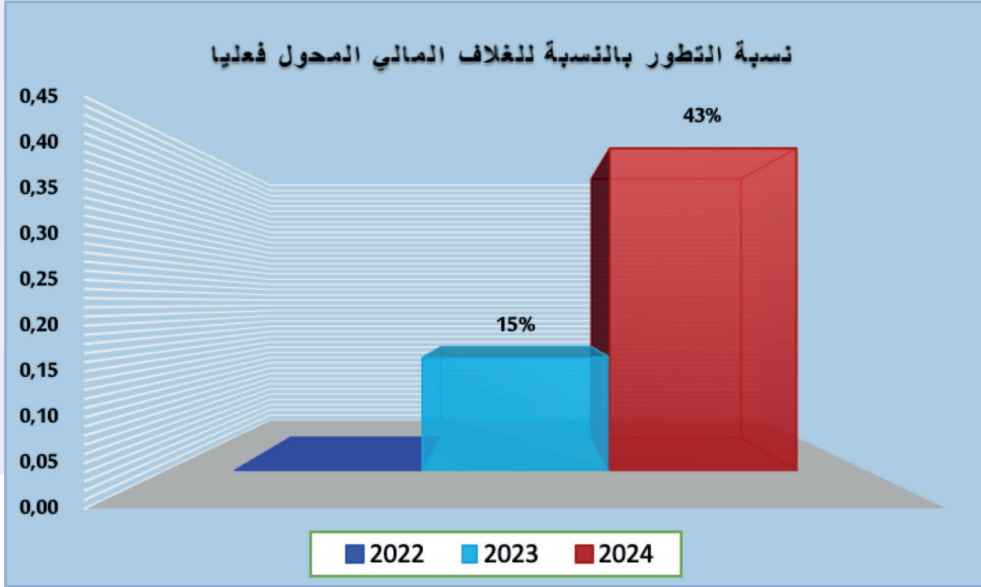
ويبين الجدول رقم (18) أدناه تطور التمويل العمومي الإجمالي المخصص من طرف المؤسسات والمقاولات العمومية لفائدة الجمعيات خلال الفترة الممتدة بين سنتي 2022 و2024، حيث انتقل الغلاف المالي الإجمالي من حوالي ملياري درهم سنة 2023 إلى ما يفوق ثلاثة ملايين درهم سنة 2024، أي بزيادة بلغت 43%.

وقد استفادت من هذا الغلاف المالي 12 330 جمعية خلال سنة 2024، مقابل 14 033 جمعية سنة 2023، سواء في إطار طلبات عروض المشاريع أو عبر آلية التمويل المباشر.

جدول رقم 18: جدول تطور التمويل والدعم العمومي الإجمالي المخصص من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لفائدة الجمعيات خلال سنوات 2022 و2023 و2024

السنة المالية	التمويل والدعم العمومي الإجمالي (بالدرهم)	نسبة التطور	عدد الجمعيات المستفيدة	نسبة التطور
2022	2 060 789 072,48	-	14 512	-
2023	2 372 715 033,62	%15	14 033	%-3
2024	3 397 174 061,00	%43	12 330	%-12
المجموع	7 830 678 167,10		40 875	

رسم بياني 19: نسبة تطور التمويل العمومي الإجمالي المخصص من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لفائدة الجمعيات خلال سنوات 2022 و2023 و2024



وفيما يلي بيان تفاصيل التمويل العمومي المخصص للجمعيات والمحول فعليا من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024.

جدول رقم 19: جدول التمويل العمومي الإجمالي المخصص من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لفائدة جمعيات المجتمع المدني برسم سنة 2024

العدد الإجمالي للجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	الغلاف المالي الإجمالي المخصص للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
1638	15,97	542 560 871,00	624 211 433,00	التعاون الوطني	1
1147	8,05	273 312 312,49	315 097 343,15	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة تطوان الحسيمة	2
126	7,93	269 498 544,23	274 884 335,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء سطات	3
1382	7,48	254 019 268,11	365 517 000,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة مراكش أسفي	4
1545	7,31	248 356 932,30	268 870 761,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس مكناس	5
1067	6,25	212 178 584,19	236 175 000,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الشرق	6
2343	5,35	181 833 325,43	538 850 000,00	الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية	7
705	4,92	167 176 779,65	173 170 983,65	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة درعة تافيلالت	8
14	4,61	156 461 898,20	173 600 000,00	الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات	9
799	3,72	126 312 532,34	246 588 135,82	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة سوس ماسة	10
90	3,53	119 786 612,89	200 178 097,51	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الرباط سلا القنيطرة	11

العدد الإجمالي للجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	الغلاف المالي الإجمالي المخصص للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
158	3,48	118 343 025,00	148 628 201,00	المكتب الشريف للفوسفاط	12
27	3,10	105 390 000,00	124 240 000,00	المكتب الوطني المغربي للسياحة	13
67	2,94	99 912 671,17	99 912 671,17	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة بني ملال خنيفرة	14
1	1,95	66 252 000,00	66 252 000,00	مكتب الصرف	15
1	1,60	54 375 000,00	54 375 000,00	المدرسة المركزية بالدار البيضاء	16
39	1,50	50 860 000,00	50 860 000,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	17
64	1,32	44 907 226,00	35 190 000,00	المركز السينمائي المغربي	18
288	1,15	39 198 960,51	39 483 760,51	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة كلميم وادنون	19
77	1,15	39 089 676,00	85 142 675,94	الوكالة الوطنية للمياه والغابات	20
1	0,85	28 800 000,00	28 800 000,00	الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	21
96	0,63	21 531 952,72	23 249 842,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة العيون الساقية الحمراء	22
6	0,48	16 407 204,00	18 465 000,00	المكتب الوطني للمطارات	23
33	0,33	11 075 275,00	15 659 075,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	24
118	0,30	10 276 200,00	12 000 000,00	الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية	25
23	0,27	9 334 126,40	12 930 000,00	وكالة الانعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية لأقاليم الجنوب	26

العدد الإجمالي للجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	الغلاف المالي الإجمالي المخصص للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
55	0,27	9 109 807,00	7 680 000,00	المكتب الوطني للسكك الحديدية	27
34	0,22	7 457 409,00	7 535 667,00	بريد المغرب	28
2	0,21	7 000 000,00	14 700 000,00	الصندوق الوطني لمنظمات الاحتياط الاجتماعي	29
12	0,20	6 715 750,00	-	مجموعة العمران	30
7	0,19	6 395 135,00	-	الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب	31
34	0,19	6 349 975,00	11 144 950,00	وكالة التنمية الاجتماعية	32
3	0,18	6 058 000,00	7 500 000,00	المكتب الوطني للصيد	33
8	0,18	6 045 000,00	6 540 000,00	الوكالة الوطنية لتقنين المواصلات	34
13	0,17	5 700 000,00	5 700 000,00	مؤسسة دارالصانع	35
46	0,17	5 609 837,50	6 929 837,50	وكالة الانعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في عمالات وأقاليم الشمال بالمملكة	36
23	0,15	5 197 000,00	5 400 000,00	الصندوق المغربي للتقاعد	37
1	0,14	4 600 000,00	4 600 000,00	الوكالة الوطنية للتأمين الصحي	38
1	0,12	4 000 000,00	4 000 000,00	الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة	39
19	0,11	3 610 613,00	3 610 613,00	الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولات الصغرى والمتوسطة	40
6	0,08	2 550 000,00	2 550 000,00	المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية	41
1	0,07	2 500 000,00	2 500 000,00	المدرسة الوطنية العليا للإدارة	42

العدد الإجمالي للجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	الغلاف المالي الإجمالي المخصص للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
24	0,07	2 324 386,55	10 738 600,00	الوكالة الوطنية للموانئ	43
55	0,06	2 091 327,86	2 091 327,86	مؤسسة الحسن الثاني للمغاربة المقيمين بالخارج	44
28	0,06	2 029 575,73	2 051 000,00	المكتب الوطني للهيدروكربورات والمعادن	45
1	0,06	2 000 000,00	-	وكالة تهيئة ضفتي أبي رقراق	46
13	0,06	1 934 300,00	14 000 000,00	الوكالة المغربية للطاقة المستدامة	47
1	0,06	1 900 000,00	1 900 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة الدار البيضاء سطات	48
2	0,05	1 800 000,00	1 800 000,00	المدرسة الوطنية العليا للمعادن	49
1	0,05	1 733 360,20	2 272 705,13	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الداخلة وادي الذهب	50
3	0,05	1 710 000,00	1 710 000,00	المركز الوطني للطاقة والعلوم والتقنيات النووية	51
1	0,04	1 500 000,00	1 500 000,00	الوكالة المغربية للأمن والسلامة في المجالين النووي والإشعاعي	52
2	0,04	1 200 000,00	1 200 000,00	مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل	53
7	0,03	1 176 898,00	2 023 900,00	جامعة القاضي عياض	54
2	0,03	1 100 000,00	7 700 000,00	مؤسسة محمد السادس للهوض بالأعمال الاجتماعية للتربية والتكوين	55

العدد الإجمالي للمجموعات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للمجموعات	الغلاف المالي الإجمالي المخصص للمجموعات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
1	0,03	1 000 000,00	-	المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية	56
1	0,03	1 000 000,00	1 000 000,00	الوكالة الوطنية لتنمية تربية الاحياء المائية البحرية	57
5	0,03	978 000,00	1 200 000,00	الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية	58
1	0,03	960 000,00	960 000,00	المعهد الوطني للبحث في الصيد البحري	59
2	0,03	900 000,00	900 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة درعة - تافيلالت	60
1	0,02	700 000,00	700 000,00	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لتادلة	61
1	0,02	700 000,00	700 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة سوس - ماسة	62
1	0,02	700 000,00	700 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة	63
1	0,02	652 598,00	652 598,00	مجموعة المعهد العالي للتجارة وإدارة المقاولات	64
1	0,02	600 000,00	600 000,00	وكالة الحوض المائي لأبي رقراق والشاوية	65
1	0,02	600 000,00	600 000,00	الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستكية	66
1	0,02	600 000,00	600 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة مراكش آسفي	67
2	0,01	507 277,53	950 000,00	المدرسة الحسنية للأشغال العمومية	68
1	0,01	500 000,00	500 000,00	مكتب تنمية التعاون	69
1	0,01	500 000,00	500 000,00	وكالة التنمية الفلاحية	70
1	0,01	500 000,00	500 000,00	وكالة الحوض المائي لسبو	71
1	0,01	500 000,00	500 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة بني ملال - خنيفرة	72

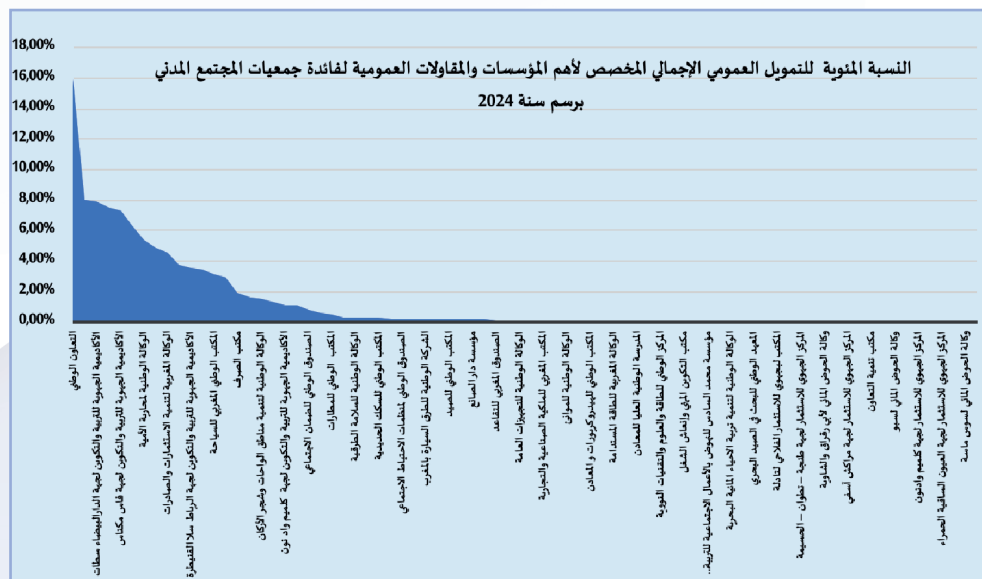
العدد الإجمالي للجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	الغلاف المالي الإجمالي المخصص للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
1	0,01	500 000,00	500 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة كلميم وادنون	73
1	0,01	500 000,00	500 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة الشرق	74
1	0,01	500 000,00	500 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة العيون الساقية الحمراء	75
3	0,01	472 798,00	472 798,00	جامعة مولاي إسماعيل	76
1	0,01	450 000,00	450 000,00	وكالة الحوض المائي لسوس ماسة	77
1	0,01	432 000,00	432 000,00	وكالة الحوض المائي أم الربيع	78
1	0,01	400 000,00	400 000,00	صندوق المقاصة	79
1	0,01	400 000,00	400 000,00	وكالة الحوض المائي اللكوس	80
1	0,01	400 000,00	400 000,00	وكالة الحوض المائي الملوية	81
1	0,01	335 000,00	335 000,00	وكالة الحوض المائي لدرعة وادنون	82
23	0,01	325 000,00	325 000,00	معهد البحث في الطاقة الشمسية والطاقات الجديدة	83
1	0,01	300 000,00	300 000,00	وكالة الحوض المائي لتانسيفت	84
1	0,01	300 000,00	300 000,00	مركزية الشراء والتنمية للمنطقة المنجمية لتاڤيلالت وفجيج	85
1	0,01	300 000,00	300 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة - وادي الذهب	86
2	0,01	232 035,00	232 035,00	جامعة سيدي محمد بني عبد الله	87

العدد الإجمالي للجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	الغلاف المالي الإجمالي المخصص للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
1	0,01	200 000,00	200 000,00	وكالة الحوض المائي للساقية الحمراء ووادي الذهب	88
1	0,004	150 000,00	170 000,00	المعهد المغربي للتقييس	89
1	0,004	150 000,00	150 000,00	صندوق تمويل الطرق	90
1	0,003	100 000,00	200 000,00	الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي	91
1	0,003	100 000,00	100 000,00	جامعة محمد الخامس	92
1	0,001	50 000,00	215 000,00	جامعة محمد الأول	93
1	0,001	30 000,00	30 000,00	وكالة الحوض المائي لكبير-زيز-غريس	94
-	-	-	150 000,00	الوكالة الوطنية للنباتات الطبية والعطرية	95
-	-	-	250 000,00	جامعة ابن طفيل	96
12 330	%100,00	3 397 174 061,00	4 390 584 346,24	المجموع	

تبرز المعطيات المتعلقة بالتمويل العمومي الإجمالي لفائدة الجمعيات من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية، وفقاً لما يبينه الجدول رقم (19) أعلاه، أن مؤسسة التعاون الوطني تصدر المؤسسات والمقاولات العمومية المانحة، من خلال تمويلها لـ 1638 جمعية بمبلغ إجمالي ناهز خمسمائة واثنين وأربعين مليون (542) درهم، أي بنسبة 15,97%.

وتليها الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة تطوان الحسيمة، التي خصصت ما يفوق مائتين وثلاثة وسبعين مليون (273) درهم لفائدة 1147 جمعية، بنسبة 8,05% من مجموع الإعانات العمومية المقدمة من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية.

رسم بياني رقم 20: توزيع الدعم العمومي الإجمالي المخصص من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024



1.4. التمويل العمومي المباشر للجمعيات من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية

1.1.4. التمويل العمومي الإجمالي المباشر الموجه لجمعيات المجتمع المدني

قامت المؤسسات والمقاولات العمومية، برسم سنة 2024، بتحويل ما يفوق ملياري درهم بشكل مباشر لفائدة 7167 جمعية، وذلك في إطار التمويل العمومي المباشر الموجه لدعم أنشطتها ومشاريعها.

وَيُبَيِّن الجدول رقم (20) أدناه تفاصيل هذا التمويل العمومي المباشر المحول فعليًا من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لفائدة الجمعيات.

جدول رقم 20 : جدول التمويل العمومي المباشر المخصص من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024

عدد الجمعيات المستفيدة	النسب المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
1044	11,56	250 882 681,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة تطوان الحسيمة	1
1499	11,42	247 983 105,30	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس مكناس	2
63	10,58	229 659 587,43	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء سطات	3
1254	8,70	188 799 915,27	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة مراكش أسفي	4
994	8,25	179 159 328,19	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الشرق	5
13	7,02	152 361 898,20	الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات	6
639	6,68	145 113 129,65	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة درعة تافيلالت	7
151	5,40	117 293 025,00	المكتب الشريف للفوسفات	8
514	4,95	107 488 819,34	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة سوس ماسة	9
22	4,40	95 490 000,00	المكتب الوطني المغربي للسياحة	10
5	4,21	91 374 118,89	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الرباط سلا القنيطرة	11
3	3,28	71 162 287,77	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة بني ملال خنيفرة	12
1	2,50	54 375 000,00	المدرسة المركزية بالدار البيضاء	13
10	2,00	43 310 000,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	14
63	1,94	42 107 226,00	المركز السينمائي المغربي	15
271	1,76	38 251 060,51	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة كلميم وادنون	16
5	0,75	16 382 204,00	المكتب الوطني للمطارات	17
76	0,51	11 089 676,00	الوكالة الوطنية للمياه والغابات	18

عدد الجمعيات المستفيدة	النسب المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
33	0,51	11 075 275,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	19
55	0,42	9 109 807,00	المكتب الوطني للسكك الحديدية	20
46	0,38	8 196 400,00	التعاون الوطني	21
22	0,35	7 554 500,00	وكالة الانعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية لأقاليم الجنوب	22
34	0,34	7 457 409,00	بريد المغرب	23
2	0,32	7 000 000,00	الصندوق الوطني لمنظمات الاحتياط الاجتماعي	24
8	0,28	6 045 000,00	الوكالة الوطنية لتقنين المواصفات	25
45	0,23	4 909 837,50	وكالة الانعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في عمالات وأقاليم الشمال بالمملكة	26
76	0,19	4 036 070,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة العيون الساقية الحمراء	27
10	0,17	3 795 500,00	مجموعة العمران	28
4	0,17	3 700 000,00	مؤسسة دارالصانع	29
24	0,11	2 324 386,55	الوكالة الوطنية للموانئ	30
55	0,10	2 091 327,86	مؤسسة الحسن الثاني للمغاربة المقيمين بالخارج	31
13	0,09	1 934 300,00	الوكالة المغربية للطاقة المستدامة	32
1	0,08	1 733 360,20	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الداخلة وادي الذهب	33
18	0,08	1 650 613,00	الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولة الصغرى والمتوسطة	34
5	0,07	1 550 000,00	المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية	35
27	0,06	1 329 575,73	المكتب الوطني للهيدروكربورات والمعادن	36
2	0,06	1 200 000,00	مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل	37
1	0,02	412 899,00	جامعة مولاي إسماعيل	38

عدد الجمعيات المستفيدة	%النسب المئوية	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
23	0,01	325 000,00	معهد البحث في الطاقة الشمسية والطاقات الجديدة	39
1	0,01	200 000,00	مؤسسة محمد السادس للنهوض بالأعمال الاجتماعية للتربية والتكوين	40
22	0,01	197 000,00	الصندوق المغربي للتقاعد	41
4	0,01	178 000,00	الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية	42
2	0,01	110 000,00	المركز الوطني للطاقة والعلوم والتقنيات النووية	43
2	0,005	105 000,00	وكالة التنمية الاجتماعية	44
1	0,005	100 000,00	جامعة محمد الخامس	45
2	0,003	58 000,00	المكتب الوطني للصيد	46
1	0,002	50 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة درعة - تافيلالت	47
1	0,001	24 172,28	المدرسة الحسنية للأشغال العمومية	48
7167	%100,00	2 170 736 495,67	المجموع العام	

ويلاحظ من خلال الجدول رقم (20) أعلاه أن الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة تطوان الحسيمة حولت، في إطار التمويل المباشر، ما يفوق مائتين وخمسين مليون (250) درهم، بنسبة 11,56 %، لفائدة 1044 جمعية.

وتليها الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس مكناس، التي قامت بتحويل مائتين وسبعة وأربعين مليون (247) درهم لفائدة 1499 جمعية، بنسبة 11,42 %، فيما حولت الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء سطات ما يزيد عن مائتين وتسعة وعشرين مليون (229) درهم، بنسبة 10,58 %، استفادت منها 63 جمعية.

جدول رقم 21: جدول التمويل المباشر المخصص لجمعيات الأعمال الاجتماعية من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية برسم سنة 2024

عدد الجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا لجمعيات الأعمال الاجتماعية	المؤسسات والمقاولات العمومية	
1	21,92	66 252 000,00	مكتب الصرف	1
1	12,14	36 695 000,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة مراكش أسفي	2
1	9,53	28 800 000,00	الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	3
1	9,26	28 000 000,00	الوكالة الوطنية للمياه والغابات	4
1	6,66	20 133 000,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الشرق	5
1	6,37	19 252 000,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة درعة تافيلالت	6
5	3,28	9 900 000,00	المكتب الوطني المغربي للسياحة	7
1	2,65	8 000 000,00	الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية	8
1	2,32	7 000 000,00	التعاون الوطني	9
1	1,99	6 000 000,00	المكتب الوطني للصيد	10
1	1,86	5 616 115,00	الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب	11
1	1,65	5 000 000,00	الصندوق المغربي للتقاعد	12
1	1,52	4 600 000,00	الوكالة الوطنية للتأمين الصحي	13
1	1,36	4 100 000,00	الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات	14
1	1,32	4 000 000,00	الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة	15
2	0,97	2 920 250,00	مجموعة العمران	16
1	0,93	2 800 000,00	المركز السينمائي المغربي	17
1	0,83	2 500 000,00	المدرسة الوطنية العليا للإدارة	18
1	0,66	2 000 000,00	وكالة تهيئة ضفقي أبي رقراق	19
1	0,65	1 960 000,00	الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولة الصغرى والمتوسطة	20
1	0,63	1 900 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة الدار البيضاء سطات	21

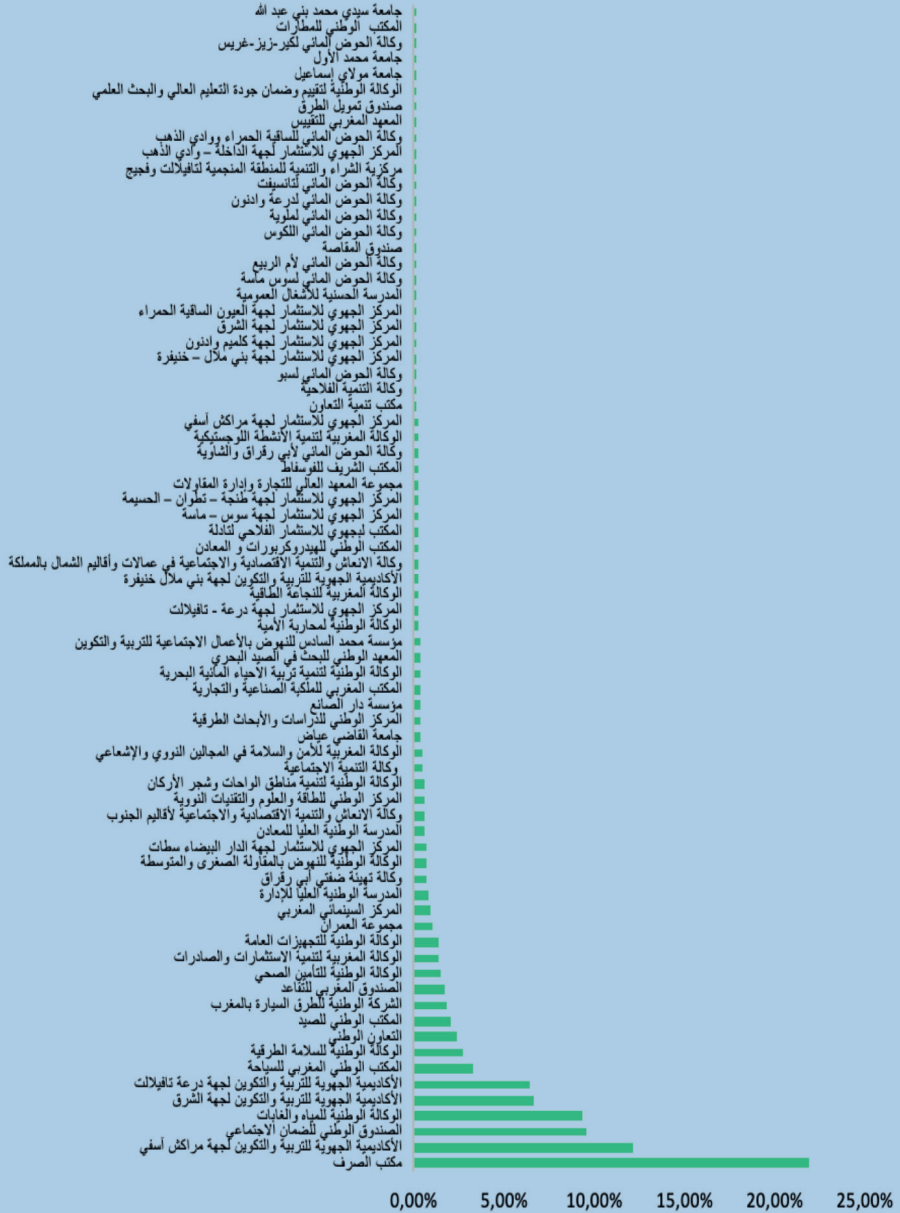
عدد الجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا لجمعيات الأعمال الاجتماعية	المؤسسات والمقاولات العمومية	
2	0,60	1 800 000,00	المدرسة الوطنية العليا للمعادن	22
1	0,59	1 779 626,40	وكالة الانعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية لأقاليم الجنوب	23
1	0,53	1 600 000,00	المركز الوطني للطاقة والعلوم والتقنيات النووية	24
1	0,53	1 590 000,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	25
1	0,50	1 500 000,00	وكالة التنمية الاجتماعية	26
1	0,50	1 500 000,00	الوكالة المغربية للأمن والسلامة في المجالين النووي والإشعاعي	27
7	0,39	1 176 898,00	جامعة القاضي عياض	28
1	0,33	1 000 000,00	المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية	29
1	0,33	1 000 000,00	مؤسسة دار الصانع	30
1	0,33	1 000 000,00	المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية	31
1	0,33	1 000 000,00	الوكالة الوطنية لتنمية تربية الأحياء المائية البحرية	32
1	0,32	960 000,00	المعهد الوطني للبحث في الصيد البحري	33
1	0,30	900 000,00	مؤسسة محمد السادس للنهوض بالأعمال الاجتماعية للتربية والتكوين	34
1	0,28	850 000,00	الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية	35
1	0,28	850 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة درعة - تافيلالت	36
1	0,26	800 000,00	الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية	37
1	0,26	792 383,40	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة بني ملال خنيفرة	38
1	0,23	700 000,00	وكالة الانعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في عمالات وأقاليم الشمال بالمملكة	39
1	0,23	700 000,00	المكتب الوطني للهيدروكربورات والمعادن	40
1	0,23	700 000,00	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لتادلة	41
1	0,23	700 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة سوس - ماسة	42

عدد الجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا لجمعيات الأعمال الاجتماعية	المؤسسات والمقاولات العمومية	
1	0,23	700 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة	43
1	0,22	652 598,00	مجموعة المعهد العالي للتجارة وإدارة المقاولات	44
3	0,22	650 000,00	المكتب الشريف للفوسفاط	45
1	0,20	600 000,00	وكالة الحوض المائي لأبي رقراق والشاوية	46
1	0,20	600 000,00	الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستية	47
1	0,20	600 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة مراكش آسفي	48
1	0,17	500 000,00	مكتب تنمية التعاون	49
1	0,17	500 000,00	وكالة التنمية الفلاحية	50
1	0,17	500 000,00	وكالة الحوض المائي لسبو	51
1	0,17	500 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة بني ملال - خنيفرة	52
1	0,17	500 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة كلميم وادنون	53
1	0,17	500 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة الشرق	54
1	0,17	500 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة العيون الساقية الحمراء	55
1	0,16	483 105,25	المدرسة الحسنية للأشغال العمومية	56
1	0,15	450 000,00	وكالة الحوض المائي لسوس ماسة	57
1	0,14	432 000,00	وكالة الحوض المائي لأم الربيع	58
1	0,13	400 000,00	صندوق المقاصة	59
1	0,13	400 000,00	وكالة الحوض المائي للكوس	60
1	0,13	400 000,00	وكالة الحوض المائي للملوية	61
1	0,11	335 000,00	وكالة الحوض المائي لدرعة وادنون	62
1	0,10	300 000,00	وكالة الحوض المائي لتانسيفت	63
1	0,10	300 000,00	مركزية الشراء والتنمية للمنطقة المنجمية لتافياللت وفجيج	64
1	0,10	300 000,00	المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة - وادي الذهب	65

عدد الجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا لجمعيات الأعمال الاجتماعية	المؤسسات والمقاولات العمومية	
1	0,07	200 000,00	وكالة الحوض المائي للساقية الحمراء ووادي الذهب	66
1	0,05	150 000,00	المعهد المغربي للتقييس	67
1	0,05	150 000,00	صندوق تمويل الطرق	68
1	0,03	100 000,00	الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي	69
2	0,02	59 899,00	جامعة مولاي إسماعيل	70
1	0,02	50 000,00	جامعة محمد الأول	71
1	0,01	30 000,00	وكالة الحوض المائي لكبير-زيز-غريس	72
1	0,01	25 000,00	المكتب الوطني للمطارات	73
1	0,01	22 035,00	جامعة سيدي محمد بن عبد الله	74
89	%100,00	302 216 910,05	المجموع العام	

رسم بياني رقم 22: التمويل المباشر المخصص لجمعيات الأعمال الاجتماعية من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية برسم سنة 2024

النسبة المئوية



2.4. التمويل العمومي للجمعيات من قبل المؤسسات العمومية عبر آلية طلبات عروض المشاريع

بلغ مجموع الغلاف المالي المحول من طرف 20 مؤسسة ومقاولات عمومية عبر آلية طلبات عروض مشاريع الجمعيات برسم سنة 2024 ما يناهز تسعمائة وأربعة وعشرين مليون (924) درهم، استفادت منه 5074 جمعية.

ويتبين أن حصة مؤسسة التعاون الوطني من مجموع هذا الغلاف المالي المخصص للجمعيات خلال سنة 2024 تجاوزت 50%، بمبلغ إجمالي يفوق خمسمائة وسبعة وعشرين مليون (527) درهم، استفادت منه 1591 جمعية. وتليها الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية، التي خصصت غلافًا ماليًا يفوق مائة وثمانين مليون (180) درهم، بنسبة 19,58% من المبلغ الإجمالي، استفادت منه 2342 جمعية.

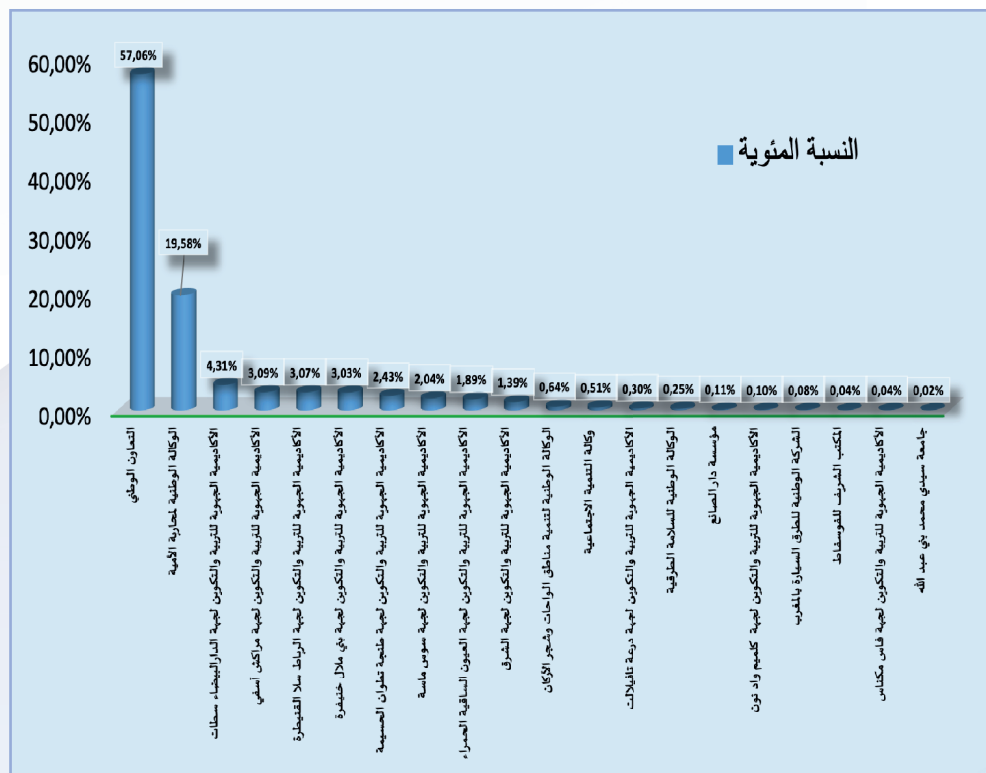
كما قامت الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين بمختلف جهات المملكة، عبر نفس الآلية، بتحويل ما يزيد عن مائتي مليون (200) درهم، بنسبة 21,69% من المبلغ الإجمالي، استفادت منه 946 جمعية، ويوضح ذلك الجدول رقم (22) أدناه.

جدول رقم 22: توزيع التمويل العمومي المخصص من قبل المقاولات والمؤسسات العمومية لفائدة الجمعيات عبر آلية طلبات عروض مشاريع برسم سنة 2024

النسبة المئوية	عدد الجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعلياً للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
31,36	1591	57,06	527 364 471,00	التعاون الوطني	1
46,16	2342	19,58	180 983 325,43	الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية	2
1,24	63	4,31	39 838 956,80	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء سطات	3
2,50	127	3,09	28 524 352,84	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة مراكش أسفي	4
1,68	85	3,07	28 412 494,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الرباط سلا القنيطرة	5
1,24	63	3,03	27 958 000,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة بني ملال خنيفرة	6

النسبة المئوية	عدد الجمعيات المستفيدة	النسبة المئوية %	الغلاف المالي الذي تم تحويله فعليا للجمعيات	المؤسسات والمقاولات العمومية	
2,03	103	2,43	22 429 631,49	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة تطوان الحسيمة	7
5,62	285	2,04	18 823 713,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة سوس ماسة	8
0,39	20	1,89	17 495 882,72	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة العيون الساقية الحمراء	9
1,42	72	1,39	12 886 256,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الشرق	10
0,55	28	0,64	5 960 000,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	11
0,61	31	0,51	4 744 975,00	وكالة التنمية الاجتماعية	12
1,28	65	0,30	2 811 650,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة درعة تافيلالت	13
2,31	117	0,25	2 276 200,00	الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية	14
0,16	8	0,11	1 000 000,00	مؤسسة دار الصانع	15
0,34	17	0,10	947 900,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة كلميم واد نون	16
0,12	6	0,08	779 020,00	الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب	17
0,08	4	0,04	400 000,00	المكتب الشريف للفوسفات	18
0,91	46	0,04	373 827,00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس مكناس	19
0,02	1	0,02	210 000,00	جامعة سيدي محمد بن عبد الله	20
100,00	5074	%100,00	924 220 655,28	المجموع	

رسم بياني رقم 23: توزيع التمويل العمومي المخصص من قبل المقاولات والمؤسسات العمومية لفائدة الجمعيات عبر آلية طلبات عروض مشاريع برسم سنة 2024



يتبين من خلال المعطيات المرتبطة بتوزيع أنواع التمويل العمومي الموجه لفائدة جمعيات المجتمع المدني برسم سنة 2024، تسجيل تفاوت ملحوظ في مستويات تدخل مختلف الفاعلين العموميين، حيث خصصت المؤسسات والمقاولات العمومية ما يقارب 27 % من إجمالي التمويل العمومي المحول فعلياً، عبر آلية طلبات عروض المشاريع، لفائدة 5074 جمعية، في المقابل ظلت مساهمة القطاعات الحكومية عبر نفس الآلية في حدود 4 % من مجموع التمويل العمومي، استفادت منها 860 جمعية.

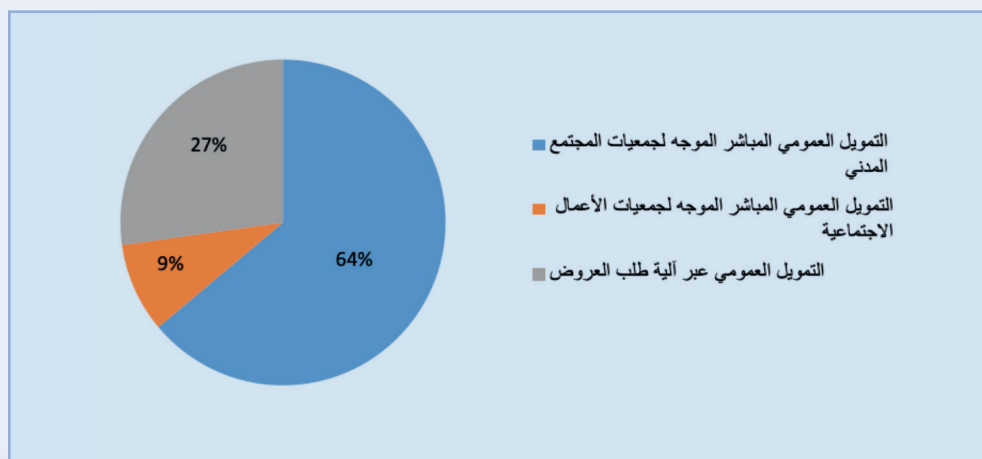
أما بخصوص التمويل المباشر، فقد استحوذت المؤسسات والمقاولات العمومية على نسبة 64 % من إجمالي التمويلات، لفائدة 7167 جمعية، مقابل 47 % بالنسبة للقطاعات الحكومية، التي استفادت منها 217 جمعية.

وفيما يتعلق بتمويل جمعيات الأعمال الاجتماعية، فقد بلغت مساهمة المؤسسات والمقاولات العمومية نسبة 9 % شملت 89 جمعية، في حين سجلت القطاعات الحكومية حضوراً بارزاً في هذا المجال بنسبة 49 %، لفائدة 36 جمعية.

جدول رقم 23: المقارنة بين التمويل العمومي المباشر والتمويل العمومي عبر آلية طلب العروض المقدم من طرف المقاولات والمؤسسات العمومية برسم سنة 2024

التمويل العمومي عبر آلية طلب العروض		التمويل العمومي المباشر			
عدد الجمعيات	الغلاف المالي الاجمالي	عدد الجمعيات المستفيدة	الغلاف المالي الخاص بجمعيات الأعمال الاجتماعية	عدد الجمعيات المستفيدة	الغلاف المالي الخاص بالتمويل المباشر
5 074	924 220 655,28	89	302 216 910,05	7 167	2 170 736 495,67

رسم بياني رقم 24: المقارنة بين التمويل العمومي المباشر والتمويل العمومي عبر آلية طلب العروض المقدم من طرف المقاولات والمؤسسات العمومية برسم سنة 2024



5 - حصيلة التمويل العمومي غير المالي الموجه للجمعيات برسم سنة 2024

يتخذ الدعم العمومي المقدم لفائدة جمعيات المجتمع المدني أشكالاً متعددة، إذ لا يقتصر على الدعم المالي بمختلف آلياته، بل يمتد ليشمل توفير الموارد الضرورية لتمكين هذه الجمعيات من تنفيذ برامجها وإنجاز مشاريعها.

وفي هذا الإطار، تستفيد جمعيات المجتمع المدني من أشكال متنوعة من الدعم، لاسيما الدعم العيني واللوجستيكي، إلى جانب التأطير والمواكبة خلال مختلف مراحل تنفيذ أنشطتها، فضلاً عن صيغ أخرى من الدعم التي تسهم في تعزيز قدراتها وتطوير أدائها.

1.5. الدعم العيني

بلغ مجموع الدعم العمومي المقدم من قبل القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية، في شكل مساهمات غير مالية، ما يزيد عن مائة وتسعة عشر مليون (119) درهم، وذلك لفائدة 1703 جمعية.

وفي هذا الإطار، قدمت القطاعات الحكومية دعماً عينياً قُدِّرت تكلفته المالية بما يفوق اثنين وأربعين مليون (42) درهم، استفادت منه 375 جمعية، بنسبة 35%، في المقابل، دعمت المؤسسات والمقاولات العمومية 1328 جمعية بما يناهز سبعة وسبعين مليون (77) درهم، بنسبة 65% وفق ما هو مبين في الجدول رقم 24 أسفله.

جدول رقم 24: توزيع قيمة الدعم العيني المخصص من طرف الجهات العمومية الداعمة لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024

عدد الجمعيات المستفيدة	النسب المئوية %	مجموع الدعم غير المالي (بالدرهم)	الجهة العمومية الداعمة
375	%35	42 466 428,55	القطاعات الحكومية
1328	%65	77 175 868,53	المؤسسات والمقاولات العمومية
1703	%100	119 642 297,08	المجموع

رسم بياني 25: توزيع نسبة المساهمات غير المالية المخصصة من طرف الهيئات العمومية لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024



وفيما يلي بعض تفاصيل القيمة المالية للدعم العيني المقدم من طرف بعض القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية لفائدة 1703 جمعية برسم 2024.

1.1.5. الدعم العيني المقدم من القطاعات الحكومية للجمعيات وقيمته المالية

جدول رقم 25: الدعم العيني المقدم من القطاعات الحكومية لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024			
عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	القطاعات الحكومية
4	42 466 428,55	- الاتحاد الافريقي للشباب - مؤتمر وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكوفونية - الجامعة الملكية المغربية للألعاب الالكترونية - الرابطة المغربية لحماية الطفولة	1 وزارة الشباب والثقافة والتواصل- قطاع الشباب

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	القطاعات الحكومية
1	-	مكتب بالإدارة المركزية لكتابة الدولة المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، موضوع رهن الإشارة الجمعية الوطنية للأعمال الاجتماعية لموظفي قطاع من أجل عقد اجتماعاتها.	كتابة الدولة لدى وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
170	-	-إشراك الجمعيات في لجن الحكامة البيئية (اللجنة الوطنية للتدبير المندمج للساحل، اللجن الجهوية للساحل التي انخرطت في إعداد التصاميم الجهوية للساحل : الداخلة واد الذهب، والعيون الساقية الحمراء وكذلك اللجنة الوطنية للمناخ والتنوع البيولوجي). -إشراك الجمعيات البيئية في التظاهرات الوطنية والدولية (الاحتفال باليوم العالمي للبيئة واليوم العالمي للتنوع لبيولوجي.....إلخ)، ومساهمتها كذلك في الأشغال التحضيرية لمؤتمرات الأطراف الخاصة بالتغيرات المناخية والتنوع البيولوجي ومشاركتها الفعالة في هذه المؤتمرات. -تقديم الدعم المؤسسي (المواكبة التقنية) واللوجيستكية) من خلال تنظيم بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني ما يقارب 54 حملة تحسيسية وتوعوية في إطار تعبئة القافلة الخضراء بالمؤسسات التعليمية	وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	القطاعات الحكومية
		<p>(شركة جمعيات المجتمع المدني)، والمخيمات الصيفية الجبلية والشاطئية من أجل الارتقاء بالتربية على البيئة والتنمية المستدامة بجميع جهات المملكة، توفير دعومات لوجستية وبيداغوجية في مواضيع خاصة بترشيد استعمال الماء، معالجة النفايات، التطهير السائل، الطاقات المتجددة، الحد من التلوث البلاستيكي بالمحيطات...</p> <p>-الدعم المؤسسي (Egide du Ministère/Appui institutionnel) لستة جمعيات في إطار تنظيمها للقاءات حول مواضيع متعلقة بالنقل المستدام والاقتصاد الدائري والتعبئة المواطنة للشباب من أجل مكافحة التغيرات المناخية والصحة والبيئة إلخ.</p> <p>- مساهمة المديرية الجهوية والمركزية في ما يقرب 100 نشاط جمعي.</p> <p>-قيام المديرية الجهوية للبيئة بجهة درعة تافيلالت بعدة خرجات ميدانية حول تتبع برنامج أورش في إطار الاتفاقية الموقعة مع المجلس الإقليمي بالجهة وخمس جمعيات حول ورش المحافظة على المجال البيئي للواحة وورش تنقية الواحات من مخلفات النخيل.</p>	

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	القطاعات الحكومية
		- مساهمة المديرية الجهوية بالعيون الساقية الحمراء في تأطير ملتقيين بيئيين بالجبهة منظمين بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني.	
200	-	- وضع فضاءات وقاعات العرض التابعة لقطاع الثقافة رهن اشاره الجمعيات؛ - المواكبة التقنية والولوجستيكية؛ - تنظيم ورشات التكوين لفائدة جمعيات المجتمع المدني في مجال الثقافي؛ اشراك الجمعيات في الأنشطة والبرامج المنظمة من طرف الوزارة	وزارة الشباب والثقافة والتواصل- قطاع الثقافة
375	42 466 428,55		المجموع

2.1.5. الدعم العيني المقدم من المؤسسات والمقاولات العمومية للجمعيات وقيمهته المالية

جدول رقم 26: الدعم العيني المقدم من المقاولات والمؤسسات العمومية لفائدة الجمعيات برسم سنة 2024

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	المقاولات والمؤسسات العمومية
312	35 179 000,00	- اقتناء 5000 من الأفرنة المحسنة وتوزيعها، مع كمية 5850 طن من حطب التدفئة، على الجمعيات المحلية على أساس منحها مجانا لسكان المناطق المتضررة من زلزال الحوز شتنبر؛	الوكالة الوطنية للمياه والغابات

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	المقاولات والمؤسسات العمومية
		- تنظيم لقاءات وورشات دراسية وتحسيسية مشتركة تستهدف توعية المواطنين وحثهم على حماية النظم الغابوية الطبيعية؛	
79	23 034 000,00	- إحداث منصات رقمية وتزويد الجمعيات بمعدات تكنولوجية؛ - تقديم مواكبة تقنية واستراتيجية للمشاريع؛ - تنظيم ورشات وندوات وبرامج تكوينية؛ - تعزيز القدرات في مجال تطوير المشاريع الاقتصادية الاجتماعية؛ - توفير الدعم اللوجستي، إضافة إلى توفير وسائل النقل لمختلف الأنشطة التي تنظمها الجمعيات؛ - توفير قاعات العروض والتجهيزات المرافقة (الصوتيات الحواسيب، إلخ) لفائدة أنشطة الجمعيات؛ - التكفل بالإيواء والتغذية ووسائل التواصل لفائدة الجمعيات المحلية، مع توفير الإيواء والإطعام لضيوف الجمعيات؛ - إنجاز خدمات الطباعة؛ - اقتناء جوائز لفائدة التلاميذ المتفوقين بالمؤسسات التعليمية بالمنطقة؛ - تعبئة الأطر الطبية وشبه الطبية المتطوعة التابعة للمجمع الشريف للفوسفاط؛ - توفير المعدات والآليات الخاصة بتعبيد الطرق والمسالك.	المكتب الشريف للفوسفاط

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	المقاولات والمؤسسات العمومية	
1	5 384 034,60	برنامج شواطئ نظيفة 2024 بشراكة مع مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة.	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	3
164	5 225 600,00	مؤسساتي/تقني.	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة سوس ماسة	4
68	3 005 000,00	-اقتناء الأدوات المدرسية لتلاميذ التربية غير النظامية؛ -توفير حجرات الدراسة؛ -تجهيز أقساط التعليم الأولي.	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة تطوان الحسيمة	5
18	1 356 165,00	-تأهيل وتجهيز 10 قاعات الموارد للتأهيل والدعم؛ -توفير فضاءات تربوية ومهنية لعمل الجمعيات الشريكة، وذلك بمراكز الفرصة الثانية الجيل الجديد، والمؤسسات الابتدائية التعليمية العمومية في إطار برنامج المواكبة التربوية؛ - محفظات ولوازم مدرسية.	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس مكناس	6
6	1 250 432,00	-دعم اجتماعي (مشاركة مجموعة من الجمعيات في المخيم الصيفي الذي تنظمه المؤسسة سنويا؛ -دعم لوجستيكي تقدمه المؤسسة لفائدة ودادية موظفي العدل والودادية الحسنية للقضاة.	المؤسسة المحمدية للأعمال الاجتماعية لقضاة وموظفي العدل	7
31	1 016 181,97	- تحمل مصاريف النقل (الجوي أو البري)؛ - شراء الكتب المدرسية؛ - تحمل مصاريف الإقامة.	مؤسسة الحسن الثاني للمغاربة المقيمين بالخارج	8
3	950 400,00	منح التغذية والمبيت.	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الرباط سلا القنيطرة	9

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	المقاولات والمؤسسات العمومية	
514	500 000,00	-لوجيستي: مطويات، منشورات، ملصقات.... - تقني: تأطير، مواكبة وتتبع؛ - اشعاعي وبيداغوجي: أقمصبة، قبعات، شارات عاكسة، لاصقات عاكسة، خوذات واقية للدراجات الهوائية والنارية عدد محاكاة السياقة تحت تأثير المواد الكحولية أو المخدرة أو الأدوية أو التعب...	الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية	10
40	100 000,00	القافلة السينمائية؛ - نسخ من الأفلام التي يملك المركز السينمائي المغربي حقوق استغلالها الثقافي.	المركز السينمائي المغربي	11
1	100 000,00	دعم لوجيستي نقل.	بريد المغرب	12
1	60 000,00	منح 30 جهاز حاسوب لفائدة مؤسسة جدارة.	الوكالة المغربية للطاقة المستدامة	13
1	12 054,96	مساعدات عينية على شكل أدوات وكتيبات متعلقة بحملات التحسيس بضرورة الحفاظ على الموارد المائية التي تنظمها جمعية الماء والطاقة للجميع.	وكالة الحوض المائي لأبي رقراق والشاوية	14
1	3 000,00	دعم لوجستي في إطار الاحتفال باليوم العالمي للماء	وكالة الحوض المائي للساقية الحمراء ووادي الذهب	15
-	-	دعم تقني، لوجيستي، مؤسساتي ومالي: برنامج محاربة الأمية وما بعد محاربة الأمية، محاربة الأمية الوالدية، محاربة الأمية داخل مراكز التعاون الوطني.	الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية	16
-	-	-التكوين؛ -المواكبة.	وكالة التنمية الاجتماعية	17
14	-	-	المكتب الوطني المغربي للسياحة	18

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	المقاولات والمؤسسات العمومية	
4	-	دعم لوجيستي: الاستفادة من الفضاءات والتجهيزات المرتبطة بالبنيات التحتية الثقافية والرياضية المتواجدة بالأحياء الجامعية (سطات، مولاي اسماعيل، سويسي الاول بالرباط).	المكتب الوطني للأعمال الجامعية الاجتماعية والثقافية	19
1	-	لوجيستي.	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة العيون الساقية الحمراء	20
30	-	- تمكين الجمعيات من استعمال فضاءات المؤسسات التعليمية (قاعات، ملاعب، داخليات، ساحات...) لتنظيم أنشطتها التربوية أو الثقافية أو الرياضية؛ - إمداد الجمعيات بالمعدات واللوازم المتوفرة (طاولات، كراسي، تجهيزات سمعية بصرية...) داخل فضاء المؤسسات التعليمية؛ - المساهمة في تنظيم التظاهرات والملتقيات عبر تسهيل الجوانب التنظيمية والميدانية؛ - تقديم المواكبة التقنية في إعداد أو تقييم المشاريع التربوية؛ - تمكين الجمعيات من الولوج إلى المعطيات التربوية الضرورية لإنجاز مشاريعها (في حدود ما يسمح به القانون)؛ - المساعدة في إعداد التقارير، الدراسات، أو الملفات التقنية الخاصة بالمشاريع المشتركة؛ - توقيع اتفاقيات شراكة تحدد التزامات الطرفين وتمنح الجمعية إطارًا قانونيًا واضحًا؛	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة بني ملال خنيفرة	21

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	المقاولات والمؤسسات العمومية	
		-تسهيل المساطر الإدارية المرتبطة بالمشاريع أو الأنشطة المنجزة داخل المؤسسات التعليمية. -تعبئة الأطر التربوية والإدارية للمواكبة أو التأطير أو المشاركة في الأنشطة؛ -إشراك التلاميذ والأندية التربوية في أنشطة الجمعيات ذات الطابع التربوي.		
14	-	الدعم التقني لجمعيات تسيير خدمة النقل المدرسي.	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة كلميم وادنون	22
13	-	اتفاقيات شراكة وتعاون إيطارية (للتكوين، البحث العلمي، التأطير البيداغوجي والفني) تنظيم مشترك لأنشطة وتظاهرات ثقافية وعلمية.	جامعة مولاي إسماعيل	23
3	-	-الجمعية المغربية لفرى الأطفال جمعية مبادرة حي محمدي الحضرية - كلية العلوم بن مسيك -جمعية ريادة- كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بعين السبع	جامعة الحسن الثاني	24
-	-	-مادي، بهدف مساعدة الجمعيات على تحمل النفقات المرتبطة بعملها اليومي وتنظيم التظاهرات؛ -عيني، عن طريق هبات تساعد الجمعيات على ممارسة أنشطتها على أكمل وجه (معدات معلوماتية ومعدات مكتبية ومعدات سككية قديمة...) -لوجيستي وهو نمط المساندة المعمول به غالبا لكونه يتماشى مع طبيعة أنشطة المكتب	المكتب الوطني للسكك الحديدية	25

عدد الجمعيات المستفيدة	التكلفة المالية بالدرهم	أشكال الدعم	المقاولات والمؤسسات العمومية	
		واختصاصاته، بتأمين تنقل الأشخاص المشاركين أو المنظمين للتظاهرة مجاناً أو بأئمنة تفضيلية وكذا نقل البضائع بواسطة القطار أو حافلات أو شاحنات الشركات التابعة للمكتب.		
-	-	لوجستي	وكالة الحوض المائي اللكوس	26
9	-	-	المركز الجهوي للاستثمار لجهة فاس مكناس	27
1328	77 175 868,53	المجموع		

2.5. حصيلة برامج دعم قدرات الجمعيات من طرف الهيئات العمومية

ساهمت القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية في دعم قدرات 1854 جمعية، بغلاف مالي إجمالي ناهز ثلاثة ملايين وأربعمائة ألف (3,4) مليون درهم، مع تعبئة وعاء زمني يُقدَّر بـ 6116 ساعة تكوينية.

وفيما يلي عرض تفصيلي لمجالات دعم قدرات جمعيات المجتمع المدني، وفق ما هو مبين في الجدول رقم (27) أدناه.

جدول رقم 27: توزيع قيمة الدعم المخصصة لتقوية قدرات الجمعيات من طرف الهيئات العمومية برسم سنة 2024		
عدد ساعات التكوين	عدد الجمعيات المستفيدة	مجموع الدعم (بالدرهم)
6 116	1 854	3 443 273,00

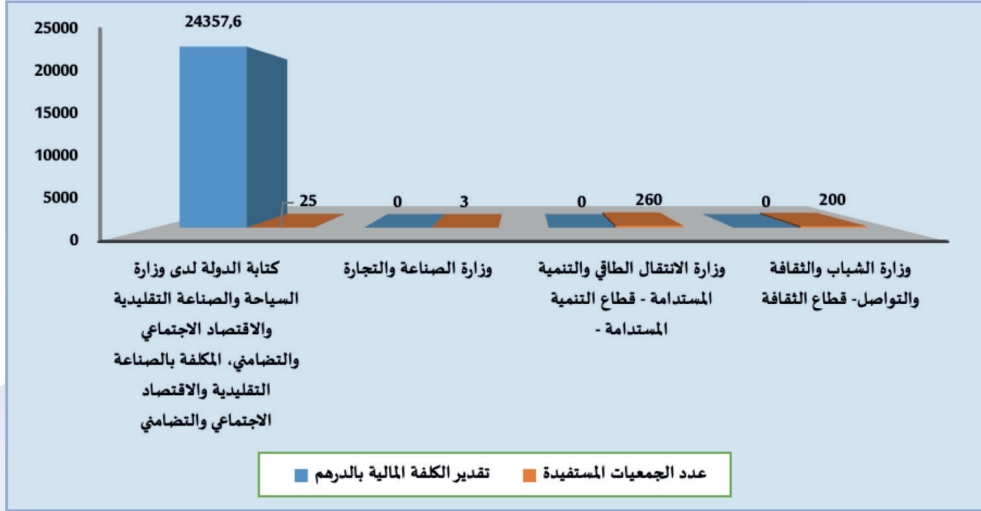
1.2.5. على مستوى القطاعات الحكومية

عملت أربع قطاعات حكومية، برسم سنة 2024، على تعزيز قدرات 488 جمعية، من خلال تعبئة وعاء زمني بلغ 194 ساعة تكوينية، وبغلاف مالي نامز أربعة وعشرين ألف (24) درهم، تحملته كتابة الدولة لدى وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

وذلك وفق ما هو مبين في الجدول أدناه.

جدول رقم 28: برامج التكوين وتعزيز قدرات جمعيات المجتمع المدني برسم سنة 2024			
عدد الجمعيات المستفيدة	تقدير الكلفة المالية (بالدرهم)	عدد ساعات التكوين	القطاعات الحكومية
25	24 357,6	36	كتابة الدولة لدى وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
3	-	8	وزارة الصناعة والتجارة
260	-	30	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة
200	-	120	وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الثقافة
488	24 357,6	194	المجموع

رسم بياني 26: تقدير التكلفة المالية لبرامج التكوين وتعزيز قدرات الجمعيات برسم سنة 2024



2.2.4. على مستوى المؤسسات والمقاولات العمومية

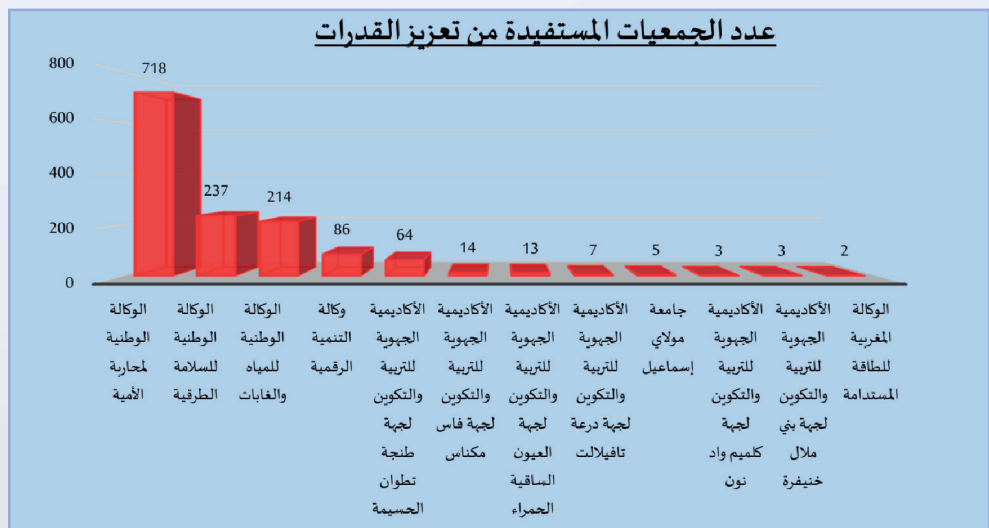
عملت المؤسسات والمقاولات العمومية على تعزيز قدرات 1366 جمعية برسم سنة 2024، من خلال تعبئة وعاء زمني بلغ 5922 ساعة تكوينية، بتكلفة مالية ناهزت ثلاثة ملايين وخمسمائة ألف (3,5) مليون درهم.

ويبيّن الجدول رقم (28) أسفله تفاصيل الدعم المقدم من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية في مجال تعزيز قدرات الجمعيات برسم سنة 2024.

جدول رقم 28: توزيع الدعم المخصص من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لتعزيز قدرات جمعيات المجتمع المدني برسم سنة 2024				
عدد الجمعيات المستفيدة	تقدير التكلفة المالية (بالدرهم)	عدد ساعات التكوين	المؤسسات والمقاولات العمومية	
718	2 157 500,40	3060	الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية	1
237	-	500	الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية	2
214	-	800	الوكالة الوطنية للمياه والغابات	3
86	105 350,00	20	وكالة التنمية الرقمية	4
64	395 000,00	256	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة طنجة تطوان الحسيمة	5

عدد الجمعيات المستفيدة	تقدير الكلفة المالية (بالدرهم)	عدد ساعات التكوين	المؤسسات والمقاولات العمومية	
14	44 325,00	72	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة فاس مكناس	6
13	670 446,00	224	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة العيون الساقية الحمراء	7
7	25 294,00	12	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة درعة تافيلالت	8
5	-	-	جامعة مولاي إسماعيل	9
3	9 000,00	12	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة كلميم واد نون	10
3	-	950	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة بني ملال خنيفرة	11
2	12 000,00	16	الوكالة المغربية للطاقة المستدامة	12
1 366	3 418 915,40	5 922	المجموع	

رسم بياني 27: توزيع عدد الجمعيات المستفيدة من الدعم المخصص من قبل المؤسسات والمقاولات العمومية لتعزيز القدرات برسم سنة 2024



1. المقترحات والتوصيات الإجمالية المقدمة من قبل القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية

على ضوء المعطيات والمؤشرات التي أفرزها هذا التقرير بشأن تطور الشراكة بين القطاع العام وجمعيات المجتمع المدني برسم سنة 2024، وما تعكسه من دينامية متنامية على مستوى تعبئة الموارد العمومية وتنوع آلياتها، تبرز أهمية مواصلة ترسيخ هذه الشراكة والارتقاء بجودتها وتعزيز أثرها التنموي، من خلال التوصيات المقترحة من قبل القطاعات الحكومية والمؤسسات والمقاولات العمومية في سياق إعداد هذا التقرير، ضمن توجه يروم دعم مسار الحكامة الجيدة، وتكريس مبادئ الشفافية، وتطوير منظومة المتبوع والتقييم، بما يكفل توجيه الدعم العمومي نحو تحقيق نتائج نوعية ومستدامة، بما يعزز مكانة النسيج الجمعوي كشريك فاعل في مواكبة الأوراش التنموية الكبرى.

أولاً: في مجال تطوير الشراكة

- ◀ تعزيز تنسيق السياسة العمومية في مجال الدعم العمومي الموجه للجمعيات، مع توجيه الشراكات نحو الأولويات الوطنية والقطاعية والمجالية، بما في ذلك المجالات الاجتماعية والتربوية والبيئية وقضايا الشباب.
- ◀ مأسسة الشراكة في إطار تعاقدي واضح، يركز على دفاتر تحملات دقيقة، وبرامج عمل محددة، مع اعتماد آليات تمويل قائمة على المشاريع، وإمكانية إبرام شراكات استراتيجية متوسطة وطويلة الأمد.
- ◀ ترسيخ مبادئ الشفافية وتكافؤ الفرص، من خلال اعتماد معايير موضوعية لانتقاء الشركاء، وتأهيل وتصنيف الجمعيات وفق مؤشرات الأداء والخبرة.
- ◀ تعميم اعتماد آلية طلبات عروض المشاريع، مع التحديد القبلي للحاجيات، ومواكبة الجمعيات في إعداد وتنفيذ مشاريع الشراكة.
- ◀ تطوير وتوسيع صيغ الشراكة، عبر تشجيع الشراكات متعددة الأطراف (قطاع عام - قطاع خاص - مجتمع مدني)، وتعزيز الانفتاح على التعاون الدولي، ودعم مشاركة الجمعيات المغربية في الشبكات الدولية.
- ◀ دعم الشراكات المبتكرة، وتشجيع الابتكار الاجتماعي والتكنولوجي، بما في ذلك اعتماد الحلول الرقمية ونظم المعلومات في تدبير المشاريع الجمعوية.
- ◀ إدماج البعد التربوي وتعزيز التقائية التدخلات مع الجماعات التربوية، بما يساهم في تحقيق العدالة المجالية وتحسين أثر البرامج.
- ◀ إحداث وتنظيم لقاءات وطنية وجهوية دورية للحوار والتشاور بين الفاعلين العموميين والجمعيات، لتقييم حصيلة الشراكات واستشراف آفاق تطويرها.

ثانياً: في مجال الحكامة والرقمنة والتتبع

- ◀ إرساء إطار وطني موحد لحكامة الشراكات، يركز على آليات مؤسسية للتنسيق والتتبع، من قبيل إحداث لجان دائمة أو نقاط اتصال، مع توضيح الأدوار والمسؤوليات بين مختلف المتدخلين، بما يضمن انسجام التدخلات وتحقيق الالتقائية بينها.
- ◀ تعميم رقمنة مسار الشراكة، من خلال تطوير منصات رقمية موحدة ومتكاملة لتدبير طلبات الدعم، وتتبع تنفيذ المشاريع، وإعداد التقارير، وربطها بنظم معلومات وطنية مشتركة، بما يتيح تجميع وتحيين المعطيات المتعلقة بالجمعيات وتعزيز تبادلها بين المؤسسات.
- ◀ تطوير قواعد بيانات وطنية موحدة حول الجمعيات المستفيدة من الدعم العمومي، بما يمكن من تتبع مسارات التمويل، وتحسين توجيه الموارد، وتعزيز الشفافية والحكامة في تدبير الشراكات.
- ◀ توحيد نماذج التقارير المالية والتقنية، مع تعزيز إلزامية احترام الأجال المحددة لتقديمها، ونشر المعطيات المرتبطة بتنفيذ المشاريع، بما يسهم في تحسين جودة التتبع والمراقبة وتيسير عمليات التقييم والمقارنة.
- ◀ إرساء منظومة متكاملة للتقييم تركز على اعتماد آليات للتقييم القبلي والبعدي والتقييم المستقل، مع تطوير مؤشرات كمية وكيفية لقياس النتائج والأثر، بما يدعم اتخاذ القرار المبني على المعطيات.
- ◀ تبسيط المساطر والإجراءات الإدارية المرتبطة بالدعم العمومي، لا سيما ما يتعلق بالهيئات العينية، مع إعداد دلائل مرجعية مبسطة ومحيّنة توضح مختلف مراحل التمويل والتتبع، بما يسهم في تسهيل ولوج الجمعيات إلى آليات الدعم وتحسين نجاعة تدبيرها.

ثالثاً: في مجال تقوية القدرات

- ◀ دعم قدرات الجمعيات في مجالات الحكامة والتدبير الإداري والمالي والمحاسباتي، وتعزيز كفاءتها في إعداد المشاريع وتخطيط البرامج وتدبير دورة المشروع، من مرحلة التشخيص إلى التقييم.
- ◀ تعزيز كفاءات الجمعيات في إعداد التقارير التقنية والمالية وفق معايير موحدة، بما يسهم في تحسين جودة التتبع والتقييم، إلى جانب دعم إرساء أنظمة داخلية فعالة للتسيير تركز على هيكلية واضحة وتوزيع محكم للمهام وآليات شفافة لاتخاذ القرار.
- ◀ تمكين الجمعيات من الإلمام بالمقتضيات القانونية والتنظيمية المؤطرة لعملها، وتعزيز قدرات الفاعلين الجمعيين على التفاعل مع السياسات العمومية، بما يشمل فهم آليات إعدادها وتتبع تنفيذها وتقييمها، مع دعم نشر الثقافة القانونية داخل النسيج الجمعي.
- ◀ إرساء برامج تكوينية موحدة ومستمرة لفائدة الفاعلين الجمعيين، على المستويين المركزي والترابي، بما يضمن تكافؤ الفرص في الاستفادة، مع تطوير التكوين عن بعد عبر منصات

- ◀ رقمية متخصصة تتيح الولوج إلى دعابات بيداغوجية متنوعة.
- ◀ تثمين التجارب الناجحة والممارسات الفضلى، والعمل على تعميمها من خلال برامج تبادل الخبرات والتعلم المتبادل، مع اعتماد مقاربات تكوينية تطبيقية وميدانية تستجيب لحاجيات الجمعيات وتراعي خصوصيات مجالات تدخلها.
- ◀ توفير آليات للمواكبة التقنية المستمرة لفائدة الجمعيات خلال مختلف مراحل إعداد وتنفيذ وتقييم المشاريع، وتمكينها من الولوج إلى خدمات الاستشارة والخبرة في مجالات متخصصة، مع تشجيع إحداث شبكات دعم ومرافقة تضم خبراء ومؤسسات مواكبة.
- ◀ تشجيع الجمعيات على اعتماد مبدأ التخصص في مجالات تدخلها، ودعم قدرات الجمعيات العاملة في القطاعات ذات الأولوية، بما يساهم في تحسين جودة التأطير والخدمات المقدمة للمستفيدين وتعزيز احترافيتها.
- ◀ دعم الشراكات بين الجمعيات والمؤسسات الجامعية، وتثمين البحث العلمي وربطه بحاجيات التنمية المحلية، مع تشجيع انخراط الطلبة والأساتذة الباحثين في المبادرات الجمعوية بما يعزز التفاعل بين المعرفة الأكاديمية والعمل الميداني.
- ◀ تعزيز الدعم اللوجستيكي والتقني لفائدة الجمعيات، بما يشمل توفير المعدات وفضاءات العمل والمنصات الرقمية، إلى جانب دعم التحول الرقمي داخل الجمعيات وتشجيع اعتماد نظم معلومات حديثة تساهم في تحسين الأداء وتعزيز الشفافية.

رابعاً: في المجال التشريعي والتنظيمي

- ◀ مواصلة تحيين الإطار القانوني والتنظيمي المؤطر للشراكة بين الدولة وجمعيات المجتمع المدني، بما يواكب تطور أدوارها ويعزز وضوح العلاقات بين مختلف المتدخلين، مع الحرص على ملاءمته مع مقتضيات الدستورية والالتزامات الدولية ذات الصلة.
- ◀ مراجعة وتبسيط النصوص المرجعية المرتبطة بدعم مشاريع الجمعيات، من خلال توحيد المساطر والإجراءات، وتعزيز الشفافية وتكافؤ الفرص في الولوج إلى التمويل العمومي، بما يساهم في تحسين نجاعة التدخلات العمومية.
- ◀ استكمال وتطوير المنظومة التشريعية والتنظيمية المؤطرة للعمل الجمعوي، بما يدعم تأهيل النسيج الجمعوي ويواكب تحولات التنمية، ويعزز انسجام مختلف النصوص القانونية ذات الصلة.
- ◀ اعتماد إطار وطني مرجعي موحد لحكامه الشراكات، يحدد القواعد العامة للتعاقد والتنسيق والتتبع، ويضمن توحيد قواعد التعامل بين مختلف الفاعلين العموميين والجمعويين.
- ◀ إرساء أطر مرجعية وموثيق توطر العلاقات بين مختلف الشركاء، وتحدد بشكل واضح الحقوق والالتزامات والمسؤوليات المتبادلة، بما يعزز الثقة المتبادلة ويكرس مبادئ الحكامة الجيدة.
- ◀ وضع آليات قانونية وتنظيمية لتأهيل وتصنيف الجمعيات وفق معايير موضوعية، بما

- ◀ يبسر ولوجها إلى الشراكات والتمويلات العمومية على أساس الكفاءة والاستحقاق.
- ◀ تطوير الإطار القانوني المرتبط برقمنة مسار الشراكة، بما يتيح اعتماد المنصات الرقمية في تدبير الدعم العمومي وتبادل المعطيات بشكل مؤطر وآمن.
- ◀ تعزيز الترسنة القانونية المتعلقة بالشفافية والمساءلة، من خلال إقرار مقتضيات تلزم الجمعيات الشريكة باحترام قواعد التتبع والتقييم ونشر المعطيات المرتبطة بالتمويل العمومي.
- ◀ دراسة إحداث آليات أو هيئات مؤسساتية تُعنى بتأهيل النسيج الجمعوي وتعزيز حكامته، بما يضمن مواكبة مستمرة وتوجيهًا فعالاً للعمل الجمعوي.
- ◀ تحيين وتوحيد القواعد المنظمة للعلاقة بين الإدارة والجمعيات، بما يحد من التباين في الممارسات ويعزز وضوح الأدوار والمسؤوليات.

خامساً: في مجال تعزيز النجاعة

- ◀ تشجيع التشبيك بين الجمعيات على المستويين المحلي والوطني، بما يعزز تكامل المبادرات وتبادل الخبرات وتوحيد الجهود، ويسهم في تطوير مشاريع مشتركة ذات أثر تنموي أوسع وأكثر استدامة.
- ◀ دعم توجه الجمعيات نحو التخصص في مجالات تدخلها، بما يمكنها من مراكمة الخبرة وتعزيز احترافيتها وتحسين جودة خدماتها وبرامجها لفائدة الفئات المستهدفة.
- ◀ تعزيز مشاركة الجمعيات في مختلف مراحل إعداد وتنفيذ وتقييم المشاريع العمومية، بما يكرس المقاربة التشاركية ويقوي مساهمتها في تنزيل السياسات العمومية على المستوى الترابي.
- ◀ دعم انفتاح الجمعيات على التعاون الدولي، وتشجيع انخراطها في الشبكات والبرامج الدولية، بما يعزز دورها في الإشعاع الخارجي والدفاع عن القضايا الوطنية، ويسهم في تبادل التجارب والخبرات.
- ◀ تميمين البحث العلمي وربطه باحتياجات المجتمع المدني، لاسيما من خلال تعزيز التعاون بين الجامعات والجمعيات، وتوجيه الأبحاث نحو قضايا التنمية المحلية والمجتمعية.
- ◀ دعم المبادرات المبتكرة في مجالات التنمية المستدامة والابتكار الاجتماعي، مع تشجيع المشاريع ذات الأثر البيئي والاجتماعي، بما يسهم في تعزيز دور الجمعيات كفاعل في تحقيق التنمية المستدامة.
- ◀ ترسيخ مقاربة النوع الاجتماعي داخل العمل الجمعوي، وتعزيز المساواة في الفرص بين مختلف الفئات، بما يضمن إدماجاً فعالاً وشاملاً في التخطيط والتنفيذ والتقييم.

من كل ما سبق، يتبين أن الشراكة بين القطاع العام وجمعيات المجتمع المدني برسم سنة 2024 تواصل ترسيخ مكانتها كرافعة أساسية لدعم التنمية، من خلال ما تعرفه من تنوع في آليات

التمويل وتوسع في مجالات التدخل، بما يعكس دينامية متواصلة في دعم العمل الجماعي وتعزيز أدواره.

كما تبرز أهمية مواصلة تطوير هذه الشراكة والارتقاء بجودتها، من خلال ترسيخ مبادئ الحوكمة الجيدة وتعزيز الشفافية وتحديث آليات التدبير والتتبع والتقييم، بما يضمن تحقيق نتائج أكثر نجاعة واستدامة.

الجمهورية المغربية

ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ



للوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة
المكلف بالاعلاقات مع البرلمانات

ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ

ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ