

ⵜⴰⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ | ⵎⴰⵎⴰⵔⵜ  
ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ | ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵙⴱⵔⵉⵏ  
ⵏⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ



المملكة المغربية  
وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي  
والأسرة

# دليل المساطر الخاص بالشراسة بين وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة وجمعيات المجتمع المدني

## تقديم

لقد أقر دستور المملكة المغربية لسنة 2011 مجموعة من الفصول المؤطرة للمشاركة المواطنة وللديمقراطية التشاركية، وحدد مجموعة من الآليات الفعالة التي تمكن جمعيات المجتمع المدني من المشاركة في إعداد وتفعيل وتقييم السياسات العمومية باعتبارها شريكا أساسيا في التنمية. كما تبني النموذج التنموي الجديد لبلادنا مبادئ جديدة للعمل تجعل الفعل التنموي يركز على الأثر على المواطن، وفق مقارنة نسقية وقائمة على الشراكة، وتركز على مساهمة المواطنين والمواطنات في الدينامية الوطنية للتنمية.

وانسجاما مع هذا التوجه، وتفعيلا للالتزامات في البرنامج الحكومي 2021-2026 المتعلقة بتدعيم ركائز الدولة الاجتماعية، عملت الوزارة على وضع استراتيجيتها الجديدة "جسر نحو تنمية اجتماعية داخجة ومبتكرة ومستدامة" وفق مقارنة تشاركية مع مختلف الفاعلين في المجال الاجتماعي، وتبني هذه الاستراتيجية على ثلاثة دعائم أساسية: بيئة اجتماعية ذكية وداخجة؛ مساواة وتمكين وريادة؛ الأسرة، منظومة القيم والاستدامة؛ كما تعتمد على ستة رافعات للتنزيل تتمثل في: الرقمنة، والالتقائية، والجودة، والابتكار الاجتماعي، والتنزيل الترابي، والشراكة وخاصة مع جمعيات المجتمع المدني.

واعتبارا للأدوار الدستورية المنوطة بجمعيات المجتمع المدني حرصت وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة على تخصيص ميزانية سنوية لدعم العديد من المشاريع المحمولة من طرف الجمعيات في مجالات تدخل الوزارة، وعلى مراعاة مبادئ الشفافية والوضوح والحكمة الجيدة، ولهذا الغرض تم إعداد هذا الدليل المسطري الخاص بكيفية تنفيذ هذا البرنامج.

## موضوع الدليل

تماشيا مع ما جاء به منشور السيد الوزير الأول رقم 2003/7 بتاريخ 27 يونيو 2003، بخصوص الشراكة بين الدولة وجمعيات المجتمع المدني، يشكل هذا الدليل المسطري وثيقة مرجعية للجمعيات الحاملة للمشاريع والراغبة في الدعم المالي للوزارة، وكذا لكل المتدخلين في تنفيذ برنامج الشراكة مع الجمعيات.

وتحرص الوزارة من خلال هذا الدليل على إعمال قواعد ومبادئ الحكامة والشفافية والمساواة وتكافؤ الفرص في الولوج للدعومات العمومية التي تقدمها الوزارة، للمساهمة في إضافة لبنة أخرى في مسار العمل الجماعي نحو مهنية واحترافية تمكنه من الرفع من جودة الخدمات المقدمة للفئات المستهدفة. ويتضمن هذا الدليل مختلف الإجراءات المسطرية والمنهجية لتدبير برنامج الشراكة مع الجمعيات.

## الإطار المرجعي

تستمد وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة مرجعيتها في الدعم العمومي المقدم للجمعيات من:

- التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله؛
- دستور المملكة لسنة 2011؛
- مضامين النموذج التنموي الجديد؛
- أهداف البرنامج الحكومي 2021-2026؛
- استراتيجية وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة 2022-2026 "جسر نحو تنمية اجتماعية داخجة ومبتكرة ومستدامة"؛

- المرسوم 2.21.842 صادر في 14 من ربيع الأول 1443 (21 أكتوبر 2021) يتعلق باختصاصات وزيرة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛
- المرسوم رقم 2.13.22 الصادر في 18 من جمادى الآخرة 1434 (29 أبريل 2013) والمتعلق بتحديد اختصاصات وتنظيم وزارة التضامن والمرأة والأسرة والتنمية الاجتماعية؛
- الظهير الشريف رقم 1.02.206 الصادر في 12 من جمادى الأولى 1423 (23 يوليوز 2002) بتنفيذ القانون رقم 75.00 المغير والمتمم بموجبه الظهير الشريف رقم 1.58.376 الصادر في 15 نونبر 1958 بتنظيم حق تأسيس الجمعيات (الفصول 32 و32 المكرر مرتين)؛
- القانون رقم 62-99 المتعلق بمدونة المحاكم المالية؛
- قرار وزير الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة رقم 2678-19 المؤرخ في 6 جمادى الأولى 1442 (21 دجنبر 2020) بتحديد قائمة الوثائق والمستندات المثبتة للتأشير على الالتزامات المتعلقة بنفقات المؤسسات العمومية والهيئات الخاضعة للمراقبة القبلية؛
- قرار لنائب رئيس الوزارة وزير المالية بتاريخ 31 يناير 1959 بشأن الجمعيات التي تتلقى سنويا بصفة مباشرة أو غير مباشرة إعانات مالية من جاعة عمومية؛
- منشور السيد رئيس الحكومة 2022/13 المؤرخ في 12 يوليوز 2022 بشأن كفاءات تقديم الحساب السنوي الخاص باستخدام الأموال والمساعدات العمومية التي تتلقاها الجمعيات؛
- منشور رقم 2016/04 بتاريخ 11 مارس 2016 المتعلق بالبوابة الإلكترونية للتمويل العمومي للجمعيات؛
- منشور السيد رئيس الحكومة 2014/2 المؤرخ في 5 مارس 2014 بشأن مراقبة المجلس الأعلى للحسابات لاستخدام الأموال العمومية؛
- منشور السيد الوزير الأول رقم 2003/7 بتاريخ 27 يونيو 2003، بخصوص الشراكة بين الدولة وجمعيات المجتمع المدني.

## لجان الحكامة

### 1. لجنة الإشراف

التركيبة	المهام
ترأس هذه اللجنة السيدة وزيرة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة، وتضم في عضويتها:	يعهد لهذه اللجنة ب:
- السيدات والسادة المدراء المركزيون بالوزارة؛	- تحديد التوجه العام للبرنامج ومجالات دعم مشاريع الجمعيات؛
- السيد مدير التعاون الوطني؛	- المصادقة النهائية على لائحة المشاريع المنتقاة؛
- السيدة مديرة وكالة التنمية الاجتماعية.	- الإشراف العام على تتبع وتقييم البرنامج.
ويمكن عند الاقتضاء إضافة أشخاص آخرين للجنة.	

## 2. اللجنة المركزية للانتقاء

التركيبية	المهام
تحدث على مستوى الوزارة لجنة مركزية للانتقاء يرأسها مدير التنمية الاجتماعية أو من ينوب عنه، وتتكون من ممثلين عن:	يعهد لهذه اللجنة ما يلي:
- مديرية التنمية الاجتماعية؛	- دراسة المشاريع المنتقاة على المستوى المحلي؛
- المديريات المعنية بمجالات الدعم؛	- إعداد محضر اجتماعات اللجان المركزية للانتقاء وعرضه على لجنة الإشراف للمصادقة النهائية؛
- التعاون الوطني؛	- إخبار الجمعيات التي تم رفض مشاريعها.
- وكالة التنمية الاجتماعية.	

## 3. لجان الانتقاء المحلية

التركيبية	المهام
تتكون اللجنة من:	يعهد لهذه اللجان ما يلي:
- المنسق/ة الجهوي/ة أو المندوب/ة الإقليمي/ة للتعاون الوطني، رئيسا؛	- دراسة طلبات الدعم؛
- رئيس قسم العمل الاجتماعي بالعمالة أو الإقليم المعني أو من يمثله.	- تعبئة بطاقات التنقيط بالنسبة للطلبات المستوفية للشروط والتي تم التوصل بها على المستوى المحلي؛
	- إحالة الملفات الكاملة للطلبات المقبولة محليا مع محاضر الانتقاء الأصلية وبطاقات التنقيط على الوزارة؛
	- إخبار الجمعيات التي تم رفض مشاريعها.

## كيفية تقديم طلب الحصول على الدعم

### كيفية تقديم طلب الحصول على الدعم:

يتعين على الجمعيات الراغبة في الاستفادة من الدعم المالي لمشاريعها القيام بما يلي:

1. تحميل الوثائق الخاصة بطلب عروض مشاريع الجمعيات عبر المواقع الإلكترونية المحددة في الإعلان، والاطلاع على كافة الشروط الواردة في دليل المساطر وفي دفاتر التحملات الخاصة بمجالات الدعم.
2. التسجيل عبر المنصة الرقمية الخاصة بطلب عروض مشاريع الجمعيات عبر الرابط المحدد في الإعلان، ويمكن للجمعيات الاطلاع على استمارة المنصة الرقمية قبل الشروع في ملء المعطيات من خلال (بطاقة الجمعية والمشروع الملحق رقم 3 بدليل المساطر).
3. إيداع الملف الكامل لطلب الدعم لدى المنسقيات الجهوية أو المندوبيات الإقليمية للتعاون الوطني التي يوجد مقر الجمعية المعنية في مجال نفوذها الترابي، وذلك مقابل وصل يحدد رقم الإيداع وتاريخه.

## وثائق ملف طلب الدعم

يتكون ملف طلب الدعم من:

- طلب موجه إلى السيدة وزيرة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة.
- التفصيل المالي للمشروع وفق النموذج المبين في (الملحق رقم 1) من هذا الدليل.
- الوثائق والمستندات الميينة في (الملحق رقم 2) من هذا الدليل.
- الوثائق الإضافية المطلوبة في دفتر التحملات حسب مجالات الدعم.

## المعايير المعتمدة في انتقاء المشاريع

للحصول على دعم الوزارة يشترط على الجمعية ما يلي:

- التسجيل بالمنصة الرقمية الخاصة بطلب عروض مشاريع الجمعيات؛
  - استيفاء جميع الوثائق المطلوبة للاستفادة من الدعم (ملف كامل)؛
  - احترام مقتضيات والشروط المحددة في دليل المساطر، وفي دفاتر التحملات الخاصة بكل مجال؛
  - تقديم طلب دعم مشروع واحد فقط؛
  - عدم وجود حالة التنافي والتي تهم موظفي القطب الاجتماعي الأعضاء في مكاتب الجمعيات التي تطلب الدعم؛
  - أن تكون الجمعية الحاملة للمشروع قد وفّت بالتزاماتها في المشاريع السابقة مع مكونات القطب الاجتماعي؛
- وتعطى الأولوية في الانتقاء لمشاريع الجمعيات التي ليس لها اتفاقية شراكة سارية المفعول مع مكونات القطب الاجتماعي باستثناء الاتفاقيات الإطار وبرتوكولات الاتفاق.
- ويتم تقييم مشاريع الجمعيات بناء على المعايير التالية:

### 1. القدرات التديرية للجمعية

- التدير الإداري للجمعية؛
- التدير المالي للجمعية؛
- الموارد البشرية العاملة بالجمعية؛
- التواصل الداخلي والخارجي.

### 2. فكرة المشروع

- تحديد المشكل والحاجيات بدقة؛
- استجابة أهداف المشروع المقترحة للمشكل المطروح؛
- ملائمة النتائج المتوقعة للمشروع مع الأهداف؛
- تحديد الفئات المستفيدة بشكل جيد؛
- تحديد مكونات المشروع بشكل دقيق؛
- ملائمة الموارد البشرية المقترحة لطبيعة الأنشطة.

### 3. تعبئة الشركاء أو المانحين

- القدرة على تعبئة فاعلين آخرين؛
- تحديد طبيعة وقيمة مساهمة الشركاء أو المانحين.

### 4. التدبير، التتبع، واستدامة المشروع

- تحديد المعوقات المحتملة للمشروع والإجراءات الاحترازية المتخذة؛
- الآليات المقترحة لتدبير وتتبع المشروع من طرف الجمعية؛
- المؤشرات المقترحة لقياس نتائج المشروع؛
- الضمانات المقدمة لاستمرارية المشروع بعد انتهاء الفترة التي يغطيها الدعم؛

### 5. الخبرة المكتسبة لدى الجمعية في الثلاث سنوات الأخيرة

- التوفر على خبرة كافية في المجال المطلوب؛
- القدرة على تنفيذ المشاريع التي سبق أن أنجزتها؛
- القدرة على تعبئة الشركاء في المشاريع السابقة.

### 6. التركيبة المالية للمشروع (نموذج التفصيل المالي الملحق رقم 1)

- كفاية وملاءمة الميزانية مع أنشطة المشروع المقترح؛
- تدقيق النفقات لكل مكونات المشروع؛
- أئمة الوحدات المقترحة معقولة.

#### معايير إضافية:

بالإضافة إلى المعايير المشار إليها أعلاه، يمكن للجنة الانتقاء المركزية اللجوء إلى معايير إضافية تمكن من الحسم النهائي في المشاريع المنتقاة، ويتعلق الأمر بتحقيق التوازن من حيث عدد المشاريع ومبالغ الدعم، بين مختلف جهات المملكة، والمجالين الحضري وشبه الحضري والقروي، وكذا اعتماد بعض المؤشرات الموضوعية الخاصة بمجالات الدعم.

### مراحل تنفيذ برنامج الشراكة مع الجمعيات

#### 1. الإعلان عن طلب تقديم المشاريع

- نشر الإعلان عن طلب عروض مشاريع الجمعيات على المواقع الإلكترونية لكل من وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة، والتعاون الوطني، ووكالة التنمية الاجتماعية، وبوابة الشراكة مع جمعيات المجتمع المدني، ويحدد الإعلان مجالات الدعم وروابط المواقع الإلكترونية ورابط المنصة الرقمية للتسجيل وآجال وكيفية إيداع الطلبات.

#### 2. التسجيل عبر المنصة الرقمية لطلب عروض مشاريع الجمعيات

- التسجيل عبر المنصة الرقمية الخاصة بطلب عروض مشاريع الجمعيات، عبر الرابط المحدد في الإعلان، وتتضمن المنصة الرقمية معطيات حول الجمعية والمشروع.

#### 3. استقبال طلبات الجمعيات من طرف التعاون الوطني

- إيداع الملف الكامل من طرف الجمعيات، مباشرة بعد التسجيل عبر المنصة الرقمية، وداخل الآجال المحددة في الإعلان، لدى المنسقيات الجهوية أو المندوبيات الإقليمية للتعاون الوطني التي يوجد مقر الجمعية المعنية في مجال نفوذها الترابي، وذلك مقابل وصل يحدد رقم الإيداع وتاريخه.

#### 4. دراسة طلبات الدعم من طرف اللجان الانتقاء المحلية

- دراسة طلبات الدعم؛
- تعبئة بطاقات التنقيط بالنسبة للطلبات المستوفية للشروط والتي تم التوصل بها على المستوى المحلي؛
- إحالة الملفات الكاملة للطلبات المقبولة محليا مع محاضر الانتقاء الأصلية وبطاقات التنقيط على الوزارة؛
- إخبار الجمعيات التي تم رفض مشاريعها.

#### 5. دراسة المشاريع المقبولة محليا من طرف اللجان المركزية للانتقاء

#### 6. إعداد محضر اجتماعات اللجان المركزية للانتقاء وعرضه على لجنة الإشراف للمصادقة النهائية

#### 7. توقيع اتفاقيات الشراكة مع الجمعيات

#### 8. نشر لائحة المشاريع التي تم قبولها بكل الوسائل المتاحة

#### 9. صرف الشطر الأول من مبلغ الدعم للجمعيات

- إحالة نسخة أصلية من كل اتفاقية مرفقة بالوثائق الضرورية، على مديرية الموارد البشرية والميزانية والشؤون العامة قصد التأشير عليها من طرف المصالح المختصة بوزارة الاقتصاد والمالية؛
- موافاة الجمعية الشريكة، عن طريق مندوبية التعاون الوطني، بنسخة أصلية من الاتفاقية بعد التأشير عليها؛
- تحويل الشطر الأول من مبلغ الدعم للجمعية من طرف مديرية الموارد البشرية والميزانية والشؤون العامة. مع إشعار الجمعيات بذلك، عبر الوسائل المتاحة.

#### 10. تتبع تنفيذ اتفاقيات الشراكة وإنجاز المشاريع

- تتولى المديرية المعنية كل واحدة ضمن مجال اختصاصها:
- تتبع تنفيذ اتفاقيات الشراكة مع الجمعيات؛
- دراسة التقارير الأدبية والمالية المعدة من طرف الجمعيات حول صرف أشرط الدعم، والبت في طلبات صرف الأشرط المتبقية؛
- إبداء ملاحظاتها حول التقارير الأدبية والمالية، وإشعار الجمعيات بالملاحظات إن تطلب الأمر ذلك ومطالبتها عبر مراسلة باستكمال الوثائق المطلوبة؛
- إحالة هذه التقارير على مديرية الموارد البشرية والميزانية والشؤون العامة للاختصاص؛
- تتبع مسطرة الصرف.

#### 11. التتبع الميداني لإنجاز المشاريع

- إحداث لجان مشتركة بين المديرية المعنية بمجال الدعم للقيام بالزيارات الميدانية؛
- إعداد تقارير من طرف هذه اللجان حول إنجاز المشاريع.

#### 12. تقييم المشاريع وافتحاصها

- إجراء افتحاص خارجي للمشاريع المنجزة في إطار اتفاقيات الشراكة.

## الشروط المرتبطة بتنفيذ مصاريف إنجاز المشاريع

يتعين على الجمعية ما يلي:

- فتح حساب بنكي خاص بالمشروع فور التوصل بالشطر الأول وبعث بياناته للوزارة، وتتم كل عمليات التحصيل والصرف عبر هذا الحساب؛
- التعامل بالشيك في جميع عمليات الأداء المتعلقة بالمشروع. ويتعين على الجمعية بالنسبة لكل عملية أداء الاحتفاظ بالوثائق المحاسبية الأصلية التالية:
  - عروض الأثمان (Devis)؛
  - سندات الطلب (Bons de commande)؛
  - وصولات الاستلام (Bons de livraison)؛
  - الفواتير (Factures)؛
  - نسخ الشيكات؛
  - إشهاد (Décharge) يفيد توصل المستفيد بالمبلغ المؤدى؛
  - كشوفات الحساب البنكي (Relevés bancaires)؛
  - سجل جرد التجهيزات التي تم اقتناؤها في إطار المشروع (Registre d'inventaire).



الملاحق

### الملحق رقم 1

اسم الجمعية .....

اسم المشروع .....

#### التفصيل المالي للمشروع

مكونات المشروع	عدد الوحدات	ثمن الوحدة	التكلفة الإجمالية
المجموع			

- مصاريف التشغيل تشمل (مصاريف الماء، الكهرباء، الهاتف، الطباعة المرتبطة بالمشروع)
- مصاريف غير قابلة للتمويل:
  - البناء؛
  - تأهيل وصيانة المركز؛
  - كراء مقر الجمعية؛
  - تعويضات أعضاء الجمعية؛
  - اقتناء وسائل النقل.



## الملحق رقم 2

### **الوثائق والبيانات المرفقة بملف طلب الدعم**

- طلب موجه إلى السيدة وزيرة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة؛
- نسخة من القانون الأساسي للجمعية، مصادق عليها؛
- نسخة من لائحة أعضاء المكتب المسير للجمعية، مصادق عليها؛
- نسخة من وصل الإيداع النهائي للجمعية مصادق عليها؛
- نسخة من محضر الجمع العام الخاص بتجديد المكتب المسير للجمعية، مصادق عليها؛
- نسخة من النظام الداخلي للمركز في حالة وجوده؛
- الشهادة الأصلية للهوية البنكية للجمعية (RIB)؛
- التقريرين الأدبي و المالي الأخيرين للجمعية؛
- نسخة من محضر اجتماع المكتب المسير للجمعية الذي تقرر خلاله تقديم المشروع موقع من طرف جميع الأعضاء الحاضرين؛
- نسخة من دفتر التحويلات مؤشر على كل صفحاته ومختوم بخاتم الجمعية وموقع من طرف الممثل القانوني للجمعية ومصادق عليه، مع إضافة عبارة (تم الاطلاع على مضمونه وقبول الالتزام به)؛
- وثيقة تثبت توفر الجمعية على مركز لاحتضان المشروع وفق الشروط المحددة في دفتر التحويلات الخاص بكل مجال؛
- بطاقة تقنية خاصة بالمركز المقترح لاحتضان المشروع إذا تطلب الأمر ذلك (والمشار إليها في دفاتر التحويلات)؛
- التفصيل المالي لميزانية المشروع (الملحق رقم 1)، مع تحديد مساهمة الشركاء في حالة وجودهم، لكل مكون من مكوناته مع الإدلاء بوثيقة تثبت هذه المساهمة؛
- التصريح بالشرف بصحة المعلومات المدلى بها الخاصة بالوضعية القانونية والمالية للجمعية.

### الملحق رقم 3

#### بطاقة الجمعية والمشروع

#### - استمارة المنصة الرقمية الخاصة بطلب عروض مشاريع الجمعيات -

##### 1. معلومات حول الجمعية

.....		اسم الجمعية وفق القانون الأساسي (بالعربية)
.....		اسم الجمعية وفق القانون الأساسي (بالفرنسية)
.....		تاريخ تأسيس الجمعية
العنوان الكامل للجمعية		العنوان الكامل للجمعية
.....	العنوان الكامل	
الجهة	<input type="checkbox"/>	
العمالة/الإقليم	<input type="checkbox"/>	
الجماعة	<input type="checkbox"/>	
.....		هاتف الجمعية
.....		البريد الإلكتروني للجمعية
.....		مدة صلاحية مكتب الجمعية
.....	<input type="checkbox"/>	سنتين
.....	<input type="checkbox"/>	3 سنوات
.....	<input type="checkbox"/>	4 سنوات
.....	<input type="checkbox"/>	5 سنوات أو أكثر
.....		آخر تاريخ لتجديد مكتب الجمعية
.....	<input type="checkbox"/>	أنثى
.....	<input type="checkbox"/>	ذكر
.....		الاسم الكامل لرئيس الجمعية
.....		رقم بطاقة التعريف الوطنية لرئيس الجمعية
.....		هاتف رئيس الجمعية
.....		البريد الإلكتروني لرئيس الجمعية
.....	<input type="checkbox"/>	هل الجمعية عضو في شبكة جمعوية؟
.....	<input type="checkbox"/>	لا
.....		اسم الشبكة الجمعوية إن وجدت
.....	<input type="checkbox"/>	هل للجمعية فروع
.....	<input type="checkbox"/>	لا
.....	<input type="checkbox"/>	كم عدد الفروع؟
.....	<input type="checkbox"/>	بدون فروع
.....	<input type="checkbox"/>	من 2 إلى 10
.....	<input type="checkbox"/>	أكثر من 10
.....	<input type="checkbox"/>	كم عدد عضوات وأعضاء المكتب
.....	<input type="checkbox"/>	إناث
.....	<input type="checkbox"/>	ذكور
.....	<input type="checkbox"/>	كم عدد المنخرطين والمنخرطات
.....	<input type="checkbox"/>	إناث
.....	<input type="checkbox"/>	ذكور
.....	<input type="checkbox"/>	هل تتوفر الجمعية على مركز لاحتضان المشروع
.....	<input type="checkbox"/>	وفق الشروط المطلوبة، إذا تطلب الأمر ذلك؟
.....	<input type="checkbox"/>	لا

ماهي الوضعية العقارية للمركز؟	
<input type="checkbox"/>	ملك
<input type="checkbox"/>	هبة
<input type="checkbox"/>	موضوع رهن إشارة
<input type="checkbox"/>	مكتري
	آخر للتحديد
من تعود ملكية المركز؟	
<input type="checkbox"/>	الجمعية
<input type="checkbox"/>	التعاون الوطني
<input type="checkbox"/>	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
<input type="checkbox"/>	جماعة ترابية (الجهة - العمالة / الإقليم - الجماعة)
<input type="checkbox"/>	قطاع أو مؤسسة عمومية أخرى
	آخر للتحديد

## 2. مجال تدخل الجمعية

حدد مجال تدخل الجمعية	
<input type="checkbox"/>	الأسرة
<input type="checkbox"/>	المرأة
<input type="checkbox"/>	الطفولة
<input type="checkbox"/>	الإعاقة
<input type="checkbox"/>	المسنين
<input type="checkbox"/>	المشردين
	حدد مجالات التدخل الأخرى (غير الواردة في اللائحة أعلاه)
<input type="checkbox"/>	قروي
<input type="checkbox"/>	شبه حضري
<input type="checkbox"/>	حضري
<input type="checkbox"/>	مستوى تدخل الجمعية
<input type="checkbox"/>	محلي
<input type="checkbox"/>	جموي
<input type="checkbox"/>	وطني

## 3. القدرات التديرية للجمعية

التدبير الإداري للجمعية				
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل تعقد الجمعية جموعاتها العامة في الآجال المحددة؟
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل تتوفر الجمعية على نظام داخلي؟
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل يتم تداول المسؤولية داخل الجمعية؟
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل توجد التقارير ومحاضر الاجتماعات؟
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل تقارير ومحاضر الجمعية في متناول الأعضاء؟
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل تتوفر الجمعية على أرشيف؟
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل تتوفر الجمعية على سجل المراسلات؟
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل تتوفر الجمعية على تقارير حصيلة أنشطتها التي تمت خلال السنوات السابقة؟
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل تتوفر الجمعية على سجل المخربين؟
لا	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	هل تتوفر الجمعية على نظام معلوماتي للتدبير الإداري؟

التدبير المالي للجمعية			
هل تتوفر الجمعية على سجل محاسباتي؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>
هل يتم تحضير الميزانية التوقعية سنويا؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>
هل تقوم الجمعية بافتتاح حساباتها من طرف خبير في المحاسبة؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>
هل تفصل الجمعية بين محاسبتها ومحاسبة المشاريع التي تنجزها في إطار الشراكات؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>
هل تتوفر الجمعية على نظام معلوماتي للتدبير المحاسباتي؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>

هل استفادت الجمعية من تكوينات في مجال التدبير الإداري والمالي؟		<input type="checkbox"/>	نعم
		<input type="checkbox"/>	لا
إذا كان الجواب نعم، ما هي الجهة المنظمة لهذه التكوينات؟		<input type="checkbox"/>	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة
		<input type="checkbox"/>	وكالة التنمية الاجتماعية
		<input type="checkbox"/>	التعاون الوطني
		<input type="checkbox"/>	قطاع أو مؤسسة عمومية أخرى
		<input type="checkbox"/>	منظمة دولية
		<input type="checkbox"/>	القطاع الخاص
		<input type="checkbox"/>	آخر للتحديد

الموارد البشرية العاملة بالجمعية		
عدد المتطوعات والمتطوعين		إناث ..... ذكور .....
عدد الأجيال والأجراء		إناث ..... ذكور .....

التواصل الداخلي والخارجي			
هل تنظم الجمعية لقاءات تواصلية منتظمة مع المنخرطين؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>
هل تقوم الجمعية بتعميم المحاضر وتقارير الأنشطة؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>
هل تتوفر الجمعية على خطة للتواصل الخارجي؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>
هل تتوفر الجمعية على موقع إلكتروني؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>
هل تتوفر الجمعية على صفحات على مواقع التواصل الاجتماعي؟	<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>

#### 4. فكرة المشروع

المجال الذي يهيمه المشروع		<input type="checkbox"/>	دعم إحداث فضاء جسر الأسرة
		<input type="checkbox"/>	تطوير خدمات الوالدية الإيجابية
		<input type="checkbox"/>	تطوير خدمات الوساطة الأسرية
		<input type="checkbox"/>	إحداث وحدات حماية الطفولة
		<input type="checkbox"/>	دعم مراكز الاستماع والتوجيه للنساء ضحايا العنف
اسم المشروع		.....	
حدد مكان إنجاز المشروع		الجهة	.....
		العمالة/الإقليم	.....
		الجماعة	.....

<input type="checkbox"/> تنامي ظاهرة العنف <input type="checkbox"/> تنامي ظاهرة الإهمال والتخلي <input type="checkbox"/> تنامي ظاهرة التشرد <input type="checkbox"/> ارتفاع نسبة الفقر <input type="checkbox"/> التفكك الأسري <input type="checkbox"/> الهدر المدرسي <input type="checkbox"/> ارتفاع نسبة الطلاق <input type="checkbox"/> الإدمان على المخدرات <input type="checkbox"/> الإقصاء والتمييز <input type="checkbox"/> غياب أو قلة المراكز التي تهتم بالفئات المستهدفة <input type="checkbox"/> غياب أو ضعف الخدمات المتخصصة <input type="checkbox"/> بعد الخدمات من المستفيدين <input type="checkbox"/> الحاجة للتكوين ودعم القدرات <input type="checkbox"/> ضعف الولوج الرقمي <input type="checkbox"/> تزويج القاصرات <input type="checkbox"/> ظاهرة الهجرة <input type="checkbox"/> آخر للتحديد		ما هو المشكل والحاجيات التي تبرر المشروع؟
..... ..... ..... .....		أهداف المشروع
..... ..... ..... .....		النتائج المتوقعة للمشروع
..... .....	إناث ذكور	أذكر عدد المستفيدين حسب الجنس
..... ..... ..... .....	الأسر النساء الأطفال المسنين	أذكر عدد المستفيدين حسب الفئة
<input type="checkbox"/> تأهيل وصيانة البنايات <input type="checkbox"/> اقتناء التجهيزات والمعدات <input type="checkbox"/> تعويضات الموارد البشرية المتخصصة <input type="checkbox"/> تنظيم دورات تكوينية <input type="checkbox"/> تنظيم حملات تحسيسية <input type="checkbox"/> إعداد وسائط تواصلية ورقمية <input type="checkbox"/> مصاريف التسيير	..... ..... ..... ..... ..... .....	مكونات المشروع (يتعين على الجمعيات تدقيق هذه المكونات، حسب نوعية المشروع، في التفصيل المالي المرفق بالملف الكامل للطلب)
..... .....		الكلفة المالية الإجمالية للمشروع مبلغ الدعم المطلوب من الوزارة



هل هناك حاجة لدراسة تقنية للمشروع؟	<input type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا
في حالة الحاجة لدراسة تقنية، هل تم إنجازها؟	<input type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا
هل تتوفر الجمعية على الموارد البشرية المطلوبة لتدبير المشروع وفق دفاتر التحويلات؟	<input type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا
ما هي الموارد البشرية المتوفرة لدى الجمعية لتدبير المشروع؟	<input type="checkbox"/> منسق المشروع <input type="checkbox"/> مساعد اجتماعي <input type="checkbox"/> مستمعة <input type="checkbox"/> وسيط <input type="checkbox"/> مربي <input type="checkbox"/> جليس <input type="checkbox"/> مكنون <input type="checkbox"/> محامي <input type="checkbox"/> أخصائي نفسي <input type="checkbox"/> مختص في العلاجات الشبه الطبية <input type="checkbox"/> طبيب عام <input type="checkbox"/> طبيب مختص <input type="checkbox"/> آخر للتحديد

## 5. الشركاء أو المانحين للمشروع المقترح

هل تمت تعبئة شركاء أو مانحين آخرين للمشروع؟	<input type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا
الشركاء أو المانحين للمشروع	<input type="checkbox"/> التعاون الوطني <input type="checkbox"/> المبادرة الوطنية للتنمية البشرية <input type="checkbox"/> قطاع أو مؤسسة عمومية أخرى <input type="checkbox"/> جماعة ترابية (الجهة - العالة/الإقليم - الجماعة) <input type="checkbox"/> منظمة دولية <input type="checkbox"/> آخر للتحديد
نوعية المساهمة	<input type="checkbox"/> عينة <input type="checkbox"/> مالية
المبلغ الإجمالي لمساهمات الشركاء أو المانحين	.....
هل هذه الشراكة مؤطرة باتفاقية شراكة أو التزام كتابي؟	<input type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا

## 6. التدبير التتبع والاستدامة

<table border="1"> <tr><td>مالية</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>قانونية</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>تدبيرية</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>عقارية</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>طبيعية أو صحية</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>مرتبطة بالفئات المستهدفة</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>مرتبطة بالموارد البشرية</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>آخر للتحديد</td><td></td></tr> </table>		مالية	<input type="checkbox"/>	قانونية	<input type="checkbox"/>	تدبيرية	<input type="checkbox"/>	عقارية	<input type="checkbox"/>	طبيعية أو صحية	<input type="checkbox"/>	مرتبطة بالفئات المستهدفة	<input type="checkbox"/>	مرتبطة بالموارد البشرية	<input type="checkbox"/>	آخر للتحديد		ما هي المعوقات المحتملة للمشروع؟
مالية	<input type="checkbox"/>																	
قانونية	<input type="checkbox"/>																	
تدبيرية	<input type="checkbox"/>																	
عقارية	<input type="checkbox"/>																	
طبيعية أو صحية	<input type="checkbox"/>																	
مرتبطة بالفئات المستهدفة	<input type="checkbox"/>																	
مرتبطة بالموارد البشرية	<input type="checkbox"/>																	
آخر للتحديد																		
<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		ما هي الإجراءات الاحترازية لتفادي هذه المعوقات؟																
<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		ما هي الآليات المقترحة لتدبير وتتبع المشروع من طرف الجمعية؟																
<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		ما هي المؤشرات المقترحة لقياس نتائج المشروع؟																
<table border="1"> <tr><td>نعم</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>لا</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td colspan="2">إذا كان الجواب نعم حدد ضمانات استمرارية المشروع</td></tr> <tr><td colspan="2">.....</td></tr> <tr><td colspan="2">.....</td></tr> </table>		نعم	<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	إذا كان الجواب نعم حدد ضمانات استمرارية المشروع		.....		.....		هل تتوفر الجمعية على ضمانات لاستمرارية المشروع بعد انتهاء الفترة التي يغطيها الدعم؟						
نعم	<input type="checkbox"/>																	
لا	<input type="checkbox"/>																	
إذا كان الجواب نعم حدد ضمانات استمرارية المشروع																		
.....																		
.....																		
<table border="1"> <tr><td>نعم</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>لا</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td colspan="2">إذا كان الجواب نعم حدد ضمانات احترام المشروع لمقاربة النوع والبيئة</td></tr> <tr><td colspan="2">.....</td></tr> <tr><td colspan="2">.....</td></tr> </table>		نعم	<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	إذا كان الجواب نعم حدد ضمانات احترام المشروع لمقاربة النوع والبيئة		.....		.....		هل تتوفر الجمعية على ضمانات لاحترام المشروع لمقاربة النوع والبيئة؟						
نعم	<input type="checkbox"/>																	
لا	<input type="checkbox"/>																	
إذا كان الجواب نعم حدد ضمانات احترام المشروع لمقاربة النوع والبيئة																		
.....																		
.....																		

## 7. الخبرة المكتسبة لدى الجمعية في الثلاث السنوات الأخيرة

<table border="1"> <tr><td>نعم</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>لا</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> </table>		نعم	<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	هل أنجزت الجمعية مشاريع خلال الثلاث سنوات الأخيرة؟
نعم	<input type="checkbox"/>					
لا	<input type="checkbox"/>					
<p>.....</p>		أذكر عدد المشاريع المنجزة في الثلاث سنوات الأخيرة				
<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		أذكر أهم المشاريع المنجزة في الثلاث سنوات الأخيرة				

<table border="1"> <tr><td>الأسرة</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>المرأة</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>الطفولة</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>الإعاقة</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>المسنين</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>المشردين</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>الجمعية لم تنجز أي مشروع في هاته المجالات</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>آخر للتحديد</td><td></td></tr> </table>		الأسرة	<input type="checkbox"/>	المرأة	<input type="checkbox"/>	الطفولة	<input type="checkbox"/>	الإعاقة	<input type="checkbox"/>	المسنين	<input type="checkbox"/>	المشردين	<input type="checkbox"/>	الجمعية لم تنجز أي مشروع في هاته المجالات	<input type="checkbox"/>	آخر للتحديد		ما هي مجالات المشاريع المنجزة في الثلاث سنوات الأخيرة؟				
الأسرة	<input type="checkbox"/>																					
المرأة	<input type="checkbox"/>																					
الطفولة	<input type="checkbox"/>																					
الإعاقة	<input type="checkbox"/>																					
المسنين	<input type="checkbox"/>																					
المشردين	<input type="checkbox"/>																					
الجمعية لم تنجز أي مشروع في هاته المجالات	<input type="checkbox"/>																					
آخر للتحديد																						
<table border="1"> <tr><td>وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>التعاون الوطني</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>وكالة التنمية الاجتماعية</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>المبادرة الوطنية للتنمية البشرية</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>قطاع أو مؤسسة عمومية أخرى</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>جماعة ترابية (الجهة - العمالة/الإقليم - الجماعة)</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>القطاع الخاص</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>منظمة دولية</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>ليس هناك شريك في المشاريع المنجزة</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>آخر للتحديد</td><td></td></tr> </table>		وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	<input type="checkbox"/>	التعاون الوطني	<input type="checkbox"/>	وكالة التنمية الاجتماعية	<input type="checkbox"/>	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	<input type="checkbox"/>	قطاع أو مؤسسة عمومية أخرى	<input type="checkbox"/>	جماعة ترابية (الجهة - العمالة/الإقليم - الجماعة)	<input type="checkbox"/>	القطاع الخاص	<input type="checkbox"/>	منظمة دولية	<input type="checkbox"/>	ليس هناك شريك في المشاريع المنجزة	<input type="checkbox"/>	آخر للتحديد		الشركاء في المشاريع المنجزة خلال الثلاث سنوات الأخيرة
وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	<input type="checkbox"/>																					
التعاون الوطني	<input type="checkbox"/>																					
وكالة التنمية الاجتماعية	<input type="checkbox"/>																					
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	<input type="checkbox"/>																					
قطاع أو مؤسسة عمومية أخرى	<input type="checkbox"/>																					
جماعة ترابية (الجهة - العمالة/الإقليم - الجماعة)	<input type="checkbox"/>																					
القطاع الخاص	<input type="checkbox"/>																					
منظمة دولية	<input type="checkbox"/>																					
ليس هناك شريك في المشاريع المنجزة	<input type="checkbox"/>																					
آخر للتحديد																						
<table border="1"> <tr><td>الأسر</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>النساء</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>الأطفال</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>الأشخاص في وضعية إعاقة</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>الأشخاص المسنين</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>المشردين</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>الجمعية لم تنجز أي مشروع يستهدف الفئات المذكورة</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> </table>		الأسر	<input type="checkbox"/>	النساء	<input type="checkbox"/>	الأطفال	<input type="checkbox"/>	الأشخاص في وضعية إعاقة	<input type="checkbox"/>	الأشخاص المسنين	<input type="checkbox"/>	المشردين	<input type="checkbox"/>	الجمعية لم تنجز أي مشروع يستهدف الفئات المذكورة	<input type="checkbox"/>	الفئة المستهدفة من المشاريع المنجزة خلال الثلاث سنوات الأخيرة						
الأسر	<input type="checkbox"/>																					
النساء	<input type="checkbox"/>																					
الأطفال	<input type="checkbox"/>																					
الأشخاص في وضعية إعاقة	<input type="checkbox"/>																					
الأشخاص المسنين	<input type="checkbox"/>																					
المشردين	<input type="checkbox"/>																					
الجمعية لم تنجز أي مشروع يستهدف الفئات المذكورة	<input type="checkbox"/>																					
<table border="1"> <tr><td>إناث</td><td>.....</td></tr> <tr><td>ذكور</td><td>.....</td></tr> </table>		إناث	.....	ذكور	.....	العدد الإجمالي للمستفيدين من المشاريع المنجزة خلال الثلاث سنوات الأخيرة																
إناث	.....																					
ذكور	.....																					
<table border="1"> <tr><td>في طور الإنجاز</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>منتهي</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>متعثر</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>آخر للتحديد</td><td></td></tr> </table>		في طور الإنجاز	<input type="checkbox"/>	منتهي	<input type="checkbox"/>	متعثر	<input type="checkbox"/>	آخر للتحديد		وضعية المشاريع المنجزة خلال الثلاث سنوات الأخيرة												
في طور الإنجاز	<input type="checkbox"/>																					
منتهي	<input type="checkbox"/>																					
متعثر	<input type="checkbox"/>																					
آخر للتحديد																						
<table border="1"> <tr><td>نعم</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>لا</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> </table>		نعم	<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	هل تشارك الجمعية في أنشطة وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة أو التعاون الوطني أو وكالة التنمية الاجتماعية؟																
نعم	<input type="checkbox"/>																					
لا	<input type="checkbox"/>																					
<table border="1"> <tr><td>نعم</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>لا</td><td><input type="checkbox"/></td></tr> </table>		نعم	<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	إذا تعلق الأمر بمركز للاستماع والتوجيه للنساء ضحايا العنف، هل تتوفر الجمعية على شراكة مع فضاء متعدد الوظائف للنساء؟																
نعم	<input type="checkbox"/>																					
لا	<input type="checkbox"/>																					